



**ELITE  
SERIEN**

## **Toppfotballbarometeret 2025**

Et innblikk i økonomien til toppfotball i Norge

# ELITE SERIEN

---

<b>1</b>	<b>Introduksjon til Eliteserien</b>	<b>3</b>
2	Finansielt dypdykk	5
	Inntekter	
	Kostnader	
	Spillerlogistikk	
	Resultat	
	FOS	
3	Klubbene	19
4	Vedlegg	36

---



# Introduksjon til Eliteserien

Eliteserien var utgangspunktet for Toppfotballbarometeret siden oppstarten, og den lange historien gir et rikt grunnlag for å analysere klubbdrift og økonomisk utvikling på øverste nivå i norsk herrefotball

## Om rapporten

Toppfotballbarometeret 2025 er den sjette utgaven av den årlige rapporten fra NTF og TFK. Rapporten gir en oversikt over den økonomiske situasjonen i norsk toppfotball basert på klubbens lisensrapportering.

Formålet med rapporten er å skape økt forståelse og engasjement rundt norsk toppfotball gjennom å tilby et økonomisk innblikk i klubbdrift. Videre hjelper rapporten klubbene med nasjonal benchmarking, som brukes til å forbedre klubbdrift og søke kommersielle muligheter.

Rapporten er utarbeidet i samarbeid mellom Norsk Toppfotball, Toppfotball Kvinner og Deloitte, med sentrale bidrag fra klubbene. Alle klubbene har hatt mulighet til å gi innspill og godkjenne sine respektive klubbsider.

## Om Eliteserien

Eliteserien var utgangspunktet for Toppfotballbarometeret siden oppstarten, og den lange historien gir et rikt grunnlag for å analysere klubbdrift og økonomisk utvikling på øverste nivå i norsk herrefotball. Klubbene rapporterer årlig sine tall til Norges Fotballforbund gjennom lisensrapportering. Denne rapporteringen danner grunnlaget for presentasjon av inntekter, kostnader, spillerlogistikk, resultater og finansiell oppfølging. Fokus er lagt på å gi innsikt i klubbdrift, og enkelte regnskapslinjer er derfor utelatt fra rapporten. Se vedlegg 2 for mer informasjon. Vi tar forbehold om at klubbens føring ikke alltid er konsistent. Der vi er klar over større avvik i rapportering er det kommentert i rapporten.

## Rapportstruktur

Årets rapport er delt inn i fire hoveddeler: ett samlet kapittel som presenterer hovedfunn innen norsk toppfotball, og tre underkapitler som gir en mer detaljert gjennomgang av hver liga og de tilhørende klubbene. Digitale lesere kan klikke på de respektive forsidenene nedenfor for å navigere til ønsket kapittel.

### Norsk fotball hovedfunn



### Dypdykk Eliteserien



### Dypdykk OBOS-ligaen



### Dypdykk Toppserien



**Jens Haugland**  
Daglig leder, NTF  
+47 905 78 703  
jens@toppfotball.no

**Marianne Solheim**  
Daglig leder, TFK  
+47 955 20 354  
marianne@toppfotballkvinner.no

**Andreas Madsen Holm**  
Prosjektleder, Deloitte  
+47 913 71 596  
andholm@deloitte.no

**Emilie Finnevolden Gooderham**  
Talsperson for prosjektet, Deloitte  
+47 992 59 061  
emfinnevolden@deloitte.no



# ELITE SERIEN

1 Introduksjon til Eliteserien 3

**2 Finansielt dypdykk 5**

Inntekter

Kostnader

Spillerlogistikk

Resultat

FOS

3 Klubbene 19

4 Vedlegg 36



# Inntekter | Eliteserien som liga

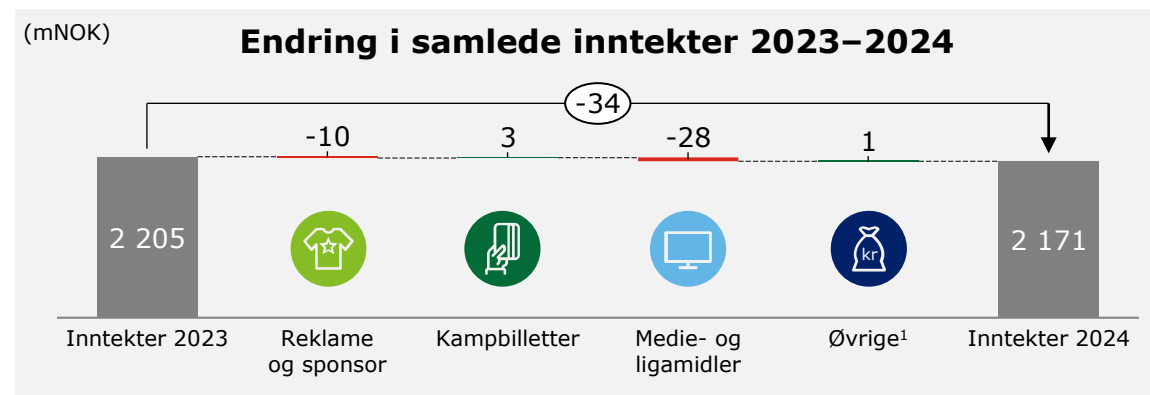
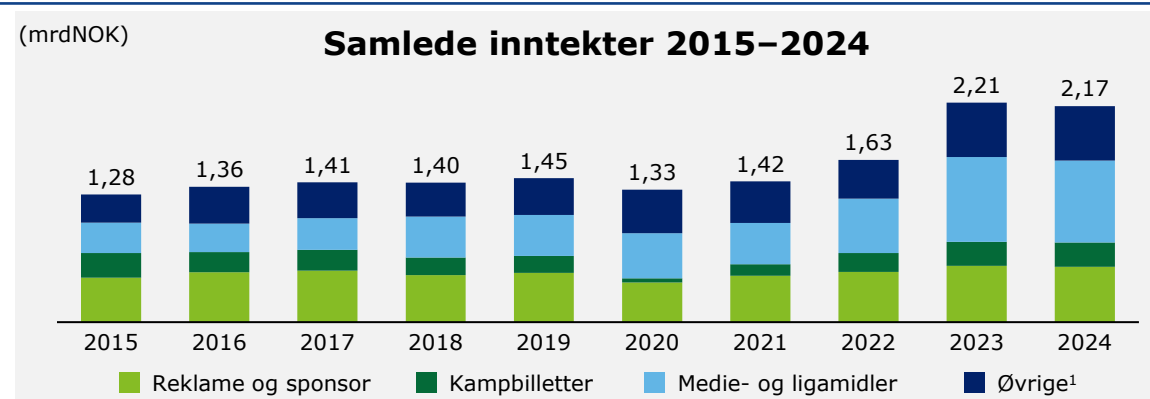
Eliteserien stabiliserer sine inntekter rundt 2023 nivå, med kun en liten nedgang. Stabile resultater i Europa bidrar til å holde inntektsnivået oppe, mens inntekter fra reklame og sponsor faller for første gang siden pandemien

Overordnet har Eliteseriens samlede inntekter holdt seg stabilt sammenlignet med 2023. Totalt for 2024 genererte ligaen som helhet 2 171 mNOK, som er en liten nedgang fra 2 205 mNOK i 2023. Underliggende for nedgangen leverte ti klubber økte inntekter i 2024, mens seks klubber hadde lavere inntekt.

Nedgangen i inntekter relaterer blant annet til en netto nedgang for den største inntektsposten, medie- og ligamidler, som kom inn 28 mNOK lavere i 2024 enn i 2023. Dette skyldes blant annet noe lavere Europainntekter fra klubbene som spilte i Europa, som genererte 311 mNOK i 2024 mot 345 mNOK i 2023. Her er det viktig at Bodø/Glimt sitt avansement i sesongen 24/25 først vil reflekteres i 2025 for Eliteserien, som vil inkludere deres to siste gruppespillkamper og utslagsrunder (hvor de tok seg helt til semifinale mot Tottenham). Den samme effekten gjelder for Molde sine kamper mot Shamrock Rovers og Legia Warszawa.

For de resterende inntektspostene genererte reklame- og sponsorinntekter for første gang siden 2020 en nedgang fra året før, med 554 mNOK i 2024. Billettinntekter fortsetter å vise vekst, med en liten oppgang til 243 mNOK i 2024 fra 240 mNOK i 2023. Den siste inntektsposten, øvrige inntekter, holder seg stabil med en økning på 1 mNOK. Her påvirkes tallene av at Brann mottok en gave som tilfalt denne inntektsposten i 2023, men ikke i 2024, som tilsier at en økning på 1 mNOK er en positiv utvikling.

Ligasammensetning, ved at Vålerenga, Stabæk og Aalesund ble erstattet med Fredrikstad, KFUM og Kristiansund, bidro til en netto nedgang i inntekter. Klubbene som rykket ned hadde i 2023 en inntekt på 259 mNOK, sammenlignet med de som rykket opp fra OBOS-ligaen med 218 mNOK inntekter i 2024.



Merk at gevinst fra spillerlogistikk ikke betraktes som inntekter, men omtales i kapittelet «Spillerlogistikk». Tallene er ikke inflasjonsjustert.

# Inntekter | Per klubb i Eliteserien (1/3)

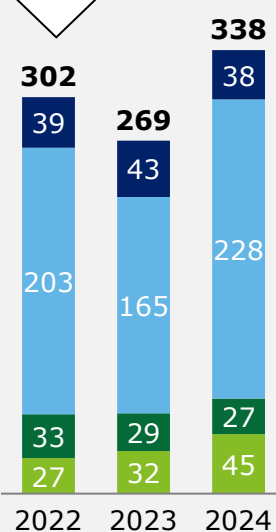
10 av 16 klubber leverer høyere inntekter i 2024 sammenlignet med 2023, med variasjoner på tvers av klubber

(mNOK)

## Inntekter per klubb 2022-2024

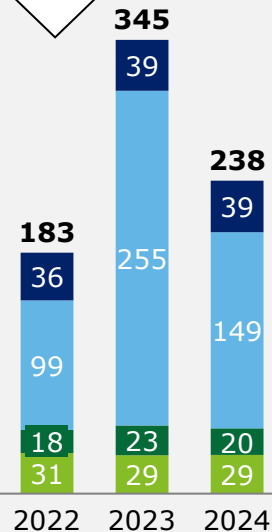
### Bodø/Glimt

Tre år på råd med over 100 mNOK inntekter fra Europaspill, under medie- og ligamidler



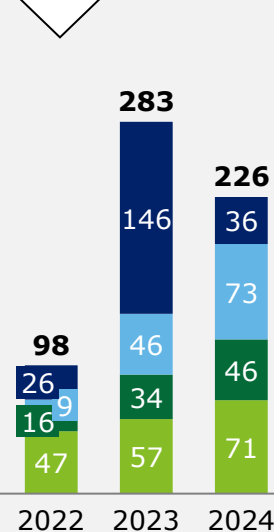
### Molde

Gruppespill i Europaligaen i 2023, Conference League 16-delsfinale og Europaliga-kvalifisering i 2024



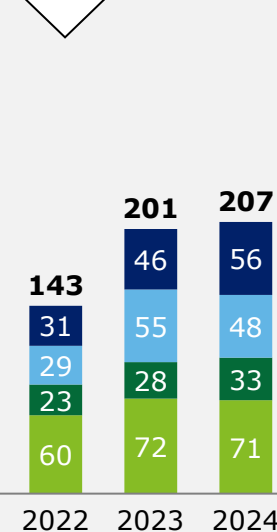
### Brann

86 mNOK enkeltgave i 2023 gir 2024 nedgang på tross av økning i alle andre inntektsposter



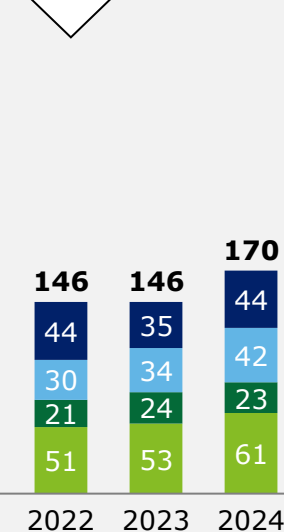
### Rosenborg

Økte øvrige inntekter fra blant annet samfunnsnyttetilskudd, fotballskole og utleie av personell



### Viking

Økning i andre inntekter er knyttet til event-basert omsetning



■ Reklame og sponsor
 ■ Kampbilletter
 ■ Medie- og ligamidler
 ■ Øvrige

# Inntekter | Per klubb i Eliteserien (2/3)

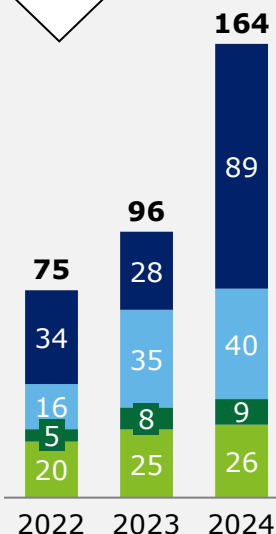
10 av 16 klubber leverer høyere inntekter i 2024 sammenlignet med 2023, med variasjoner på tvers av klubber

(mNOK)

## Inntekter per klubb 2022-2024

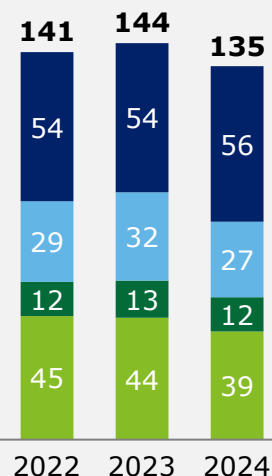
### Tromsø

Gave fra Trond Mohn på 51 mNOK i 2024 øker øvrige inntekter betraktelig



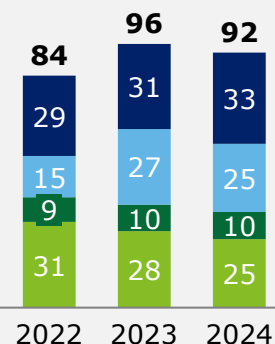
### Lillestrøm

Høyere leieinntekter gjør ikke opp for fall i bruttoandel fra NTF og sponsorinntekter



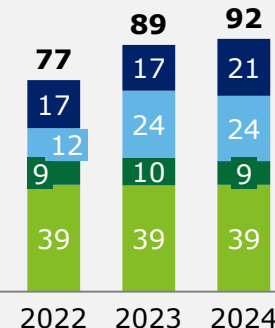
### Sarpsborg 08

Lavere sponsorinntekter og UEFA solidaritetsmidler i 2024



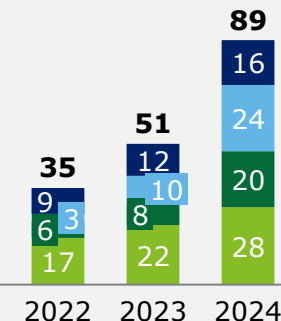
### Strømsgodset

Inntekter øker litt på tross av kun marginale endringer i de største inntektspostene



### Fredrikstad

Opprykk gir økt bruttoandel fra NTF i ligamidler og økt billettsalg



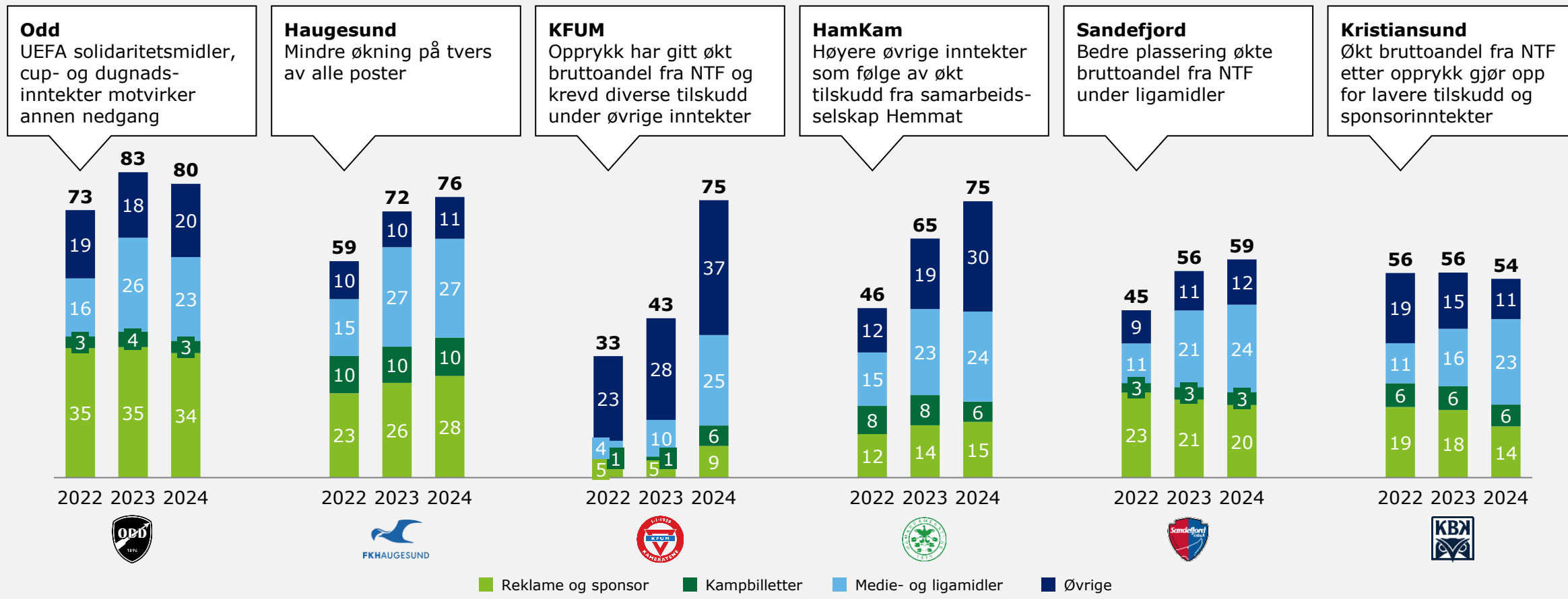
■ Reklame og sponsor   
 ■ Kampbilletter   
 ■ Medie- og ligamidler   
 ■ Øvrige

# Inntekter | Per klubb i Eliteserien (3/3)

10 av 16 klubber leverer høyere inntekter i 2024 sammenlignet med 2023, med variasjoner på tvers av klubber

(mNOK)

## Inntekter per klubb 2022-2024





# Kostnader | Eliteserien som liga

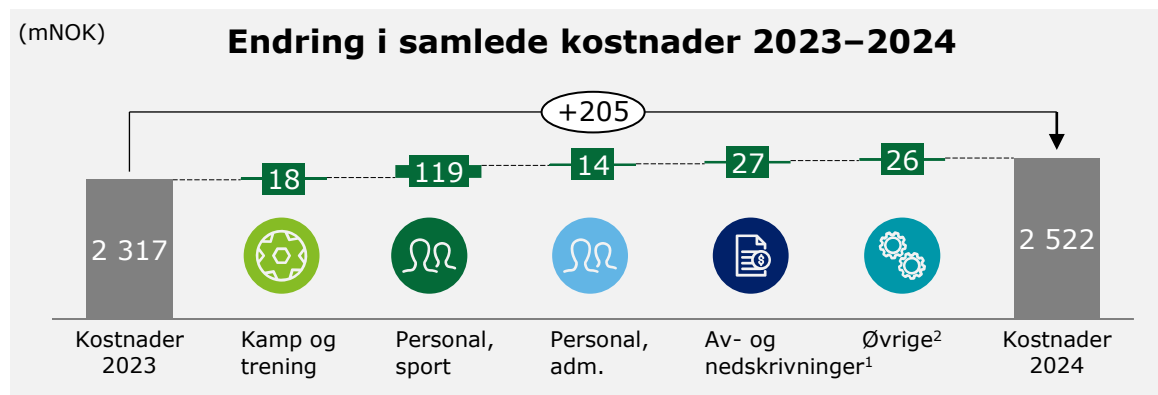
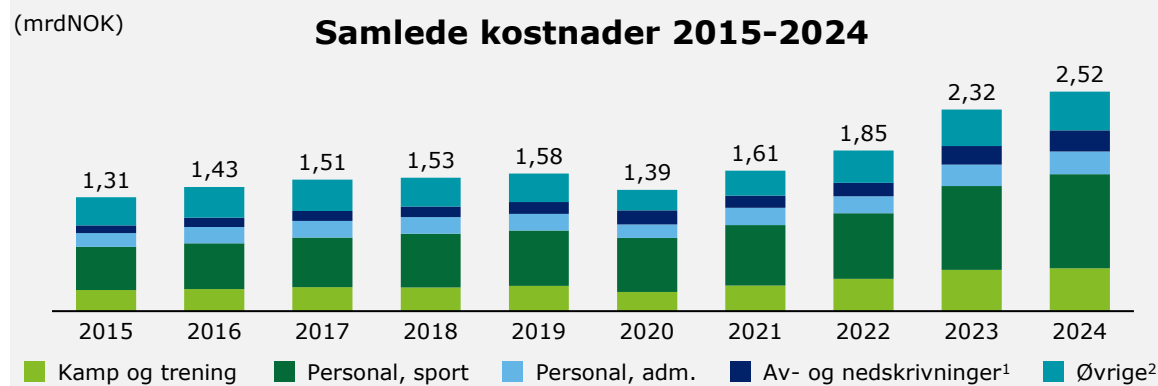
Kostnadssiden i Eliteserien når rekordhøyder i 2024. Eliteseriekubbene går med andre ord «all in» i sine investeringer, som kan drive sportslige prestasjoner men også gi sårbarhet for skuffende resultater

Der inntektene stabiliserte seg i 2024 mot 2023, satte driftskostnadene ny all-time high i 2024 med 2 522 mNOK mot 2 317 mNOK i 2023. Med andre ord fortsetter trenden fra tidligere år, med en høyere økning i kostnader sammenlignet med inntekter. Ser vi på de underliggende tallene leverer kun 1 av 16 klubber lavere kostnader i 2024 mot 2023. Med andre ord ser vi en tydelig trend på tvers av klubbene at «medvinden» Eliteserien opplever sportslig tas ut i økte kostnader og sportslig satsing for å holde seg konkurransedyktig i fremtiden.

Økningen i kostnader kommer hovedsakelig av økte lønnskostnader til spillere, trenere og støtteapparat. Ser vi bak tallene er det Bodø/Glimt som står for majoriteten av økningen, etter å ha levert sterke resultater i Europa og i hjemlig serie. Klubbene i Eliteserien har derimot ikke bare økt lønnskostnadene. Ser vi til resterende kostnadsposter har alle økt mellom 14-27 mNOK fra 2023 til 2024.

Kostnadsøkning i seg selv er i tråd med hva som var budsjettet for i 2024, men størrelsen på økningen var betraktelig større enn forventet, der faktiske kostnader var 448 mNOK høyere enn hva som var budsjettet året før. At det største bidraget til økte kostnader kommer fra personalkostnader til sportslig apparat indikerer at klubbene i større grad enn planlagt har allokert økte inntekter til investeringer i trenere, støtteapparat og spillerstall.

Tas ligasammensetning i betraktning blir trenden mot økte kostnader styrket ytterligere, ettersom erstatningen av Vålerenga, Stabæk og Aalesund med Fredrikstad, KFUM og Kristiansund isolert sett bidro med 149 mNOK lavere kostnader. Når totale kostnader for ligaen øker blir det derfor tydelig at resterende klubber har økt sine kostnader.



Merk at tap fra spillersalg ikke betraktes som driftskostnad, men omtales under «Spillerlogistikk». Tallene er ikke inflasjonsjustert.

# Kostnader | Per klubb i Eliteserien (1/3)

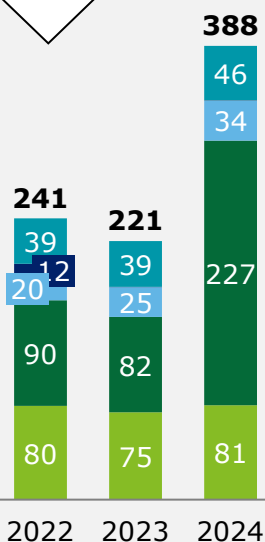
15 av 16 klubber i Eliteserien hadde høyere kostnader i 2024 sammenlignet med 2023

(mNOK)

## Kostnader per klubb 2022-2024

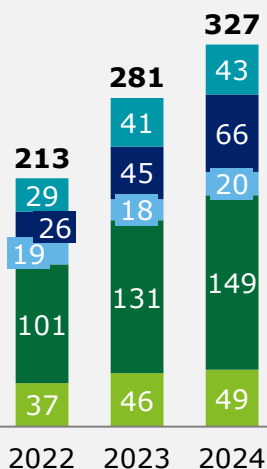
### Bodø/Glimt

Personalkostnader øker i takt med sterke sportslige prestasjoner og økte inntekter



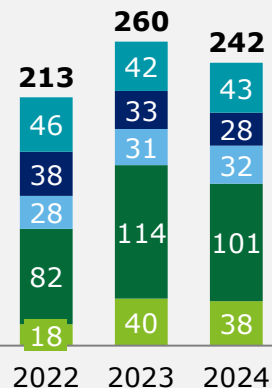
### Molde

Sportslig satsing øker personalkostnader til spillere og avskrivninger på spillerkontrakter



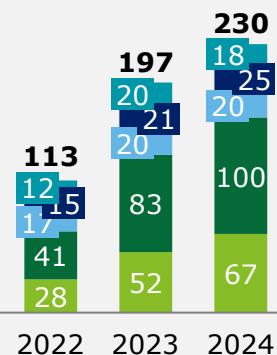
### Rosenborg

13 mNOK lavere lønninger til sportsapparat og 4 mNOK lavere avskrivninger på spillerkontrakter



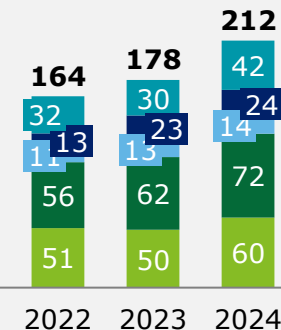
### Brann

Samorganisering med damelag fra 2023 gir mest utslag i lønninger, og kamp og treningskostnader



### Viking

Økning i andre inntekter kommer av større satsing på event-basert omsetning



■ Kamp og trening   
 ■ Personal, sport   
 ■ Personal, adm.   
 ■ Av- og nedskrivninger   
 ■ Øvrige

# Kostnader | Per klubb i Eliteserien (2/3)

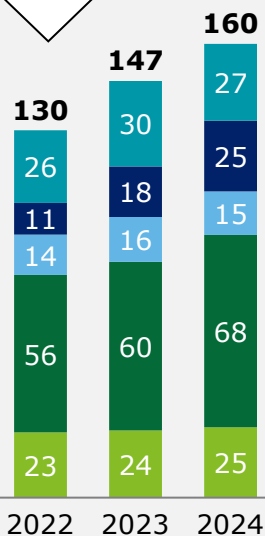
15 av 16 klubber i Eliteserien hadde høyere kostnader i 2024 sammenlignet med 2023

(mNOK)

## Kostnader per klubb 2022-2024

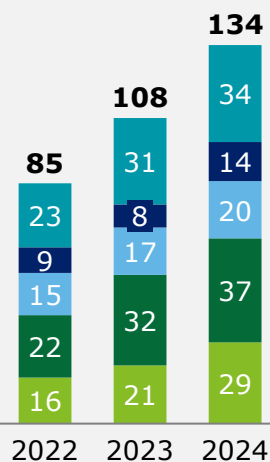
### Lillestrøm

Spillerstall er største kostnadsdriver i lønninger og avskrivninger på kontrakter



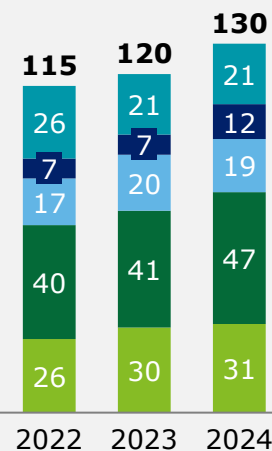
### Tromsø

Større kjøp gir høyere personalkostnader og avskrivninger på spillerkontrakter



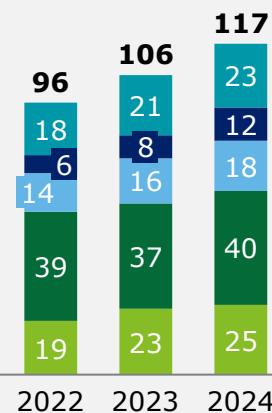
### Sarpsborg 08

9 mNOK høyere lønninger til spillere, 4 mNOK lavere lønninger til trenere og støtteapparat



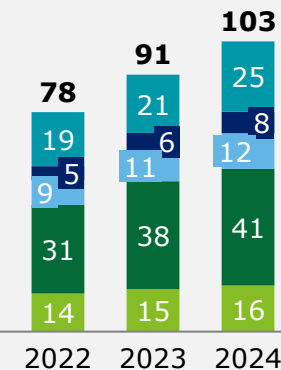
### Odd

Ingen store enkeltendringer; økning jevnt over flere kostnadsposter



### Haugesund

Økning i øvrige kostnader skyldes primært samarbeidsavtale med Avaldsnes Toppfotball



■ Kamp og trening
 ■ Personal, sport
 ■ Personal, adm.
 ■ Av- og nedskrivninger
 ■ Øvrige

# Kostnader | Per klubb i Eliteserien (3/3)

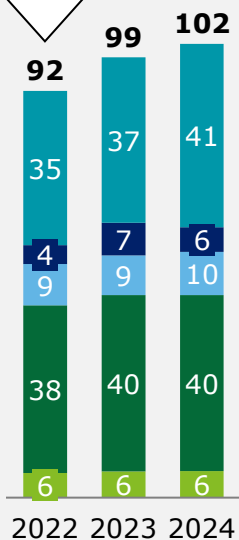
15 av 16 klubber i Eliteserien hadde høyere kostnader i 2024 sammenlignet med 2023

(mNOK)

## Kostnader per klubb 2022-2024

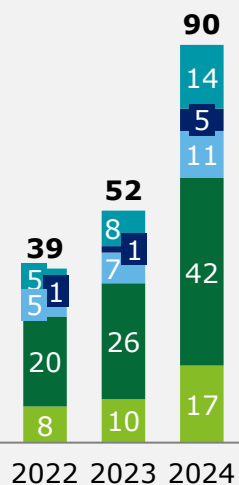
### Strømsgodset

Øker litt på tross av kun marginale endringer i de største kostnadspostene



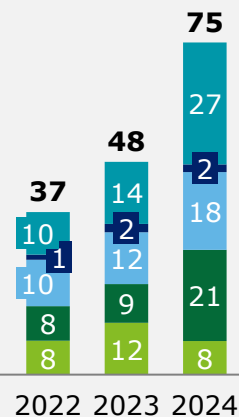
### Fredrikstad

Opprykk ga betydelige kostnader til anlegg, personal og sportslig satsing



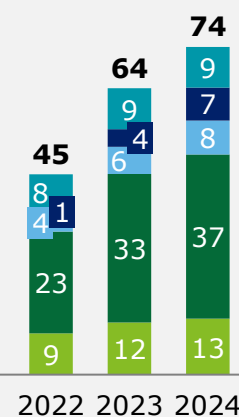
### KFUM

Opprykk ga betydelige kostnader til anlegg, personal og sportslig satsing



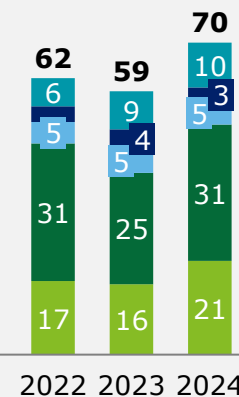
### HamKam

Videreføring av investeringer i spillere og trenerapparat, samt administrasjon



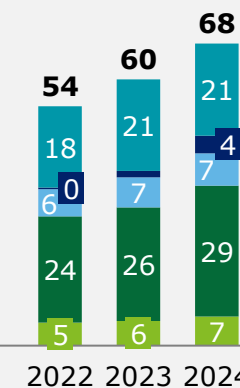
### Kristiansund

Opprykk ga betydelige kostnader til anlegg, personal og sportslig satsing



### Sandefjord

Personalkostnader til spillere og avskrivninger på spillerkontrakter



Kamp og trening

Personal, sport

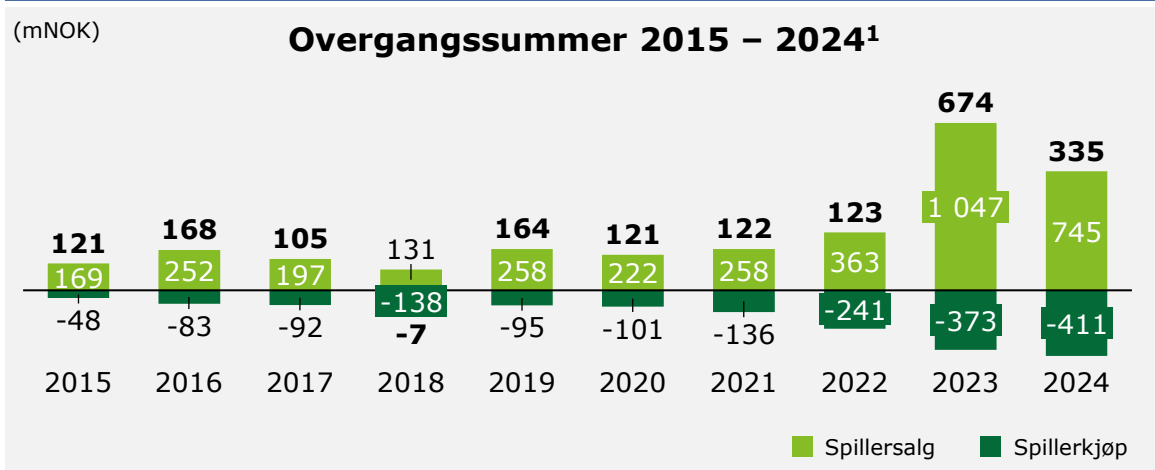
Personal, adm.

Av- og nedskrivninger

Øvrige

# Spillerlogistikk | Eliteserien som liga

Klubbene i Eliteserien kjøper færre spillere i 2024 enn i 2023, men er villige til å betale mer per spiller. Samtidig solgte klubbene samlet 16 spillere færre i 2024, og snitt salgssum falt til tross for at enkeltoverganger preger mye



Eliteserien opplevde en nedgang i netto overgangssummer i 2024 etter rekordår i 2023. Eliteserierklubbene solgte samlet 22 spillere færre i 2024, samtidig som gjennomsnittlig salgssum per spiller gikk ned fra 10,6 mNOK i 2023 til 9,0 mNOK i 2024. Tallene er likevel påvirket av store enkeltoverganger. Hadde Rosenborg solgt Sverre Nypan i 2024 fremfor sommervinduet 2025 hadde det trolig gitt en høyere gjennomsnittlig salgssum per spiller i 2024 enn 2023.

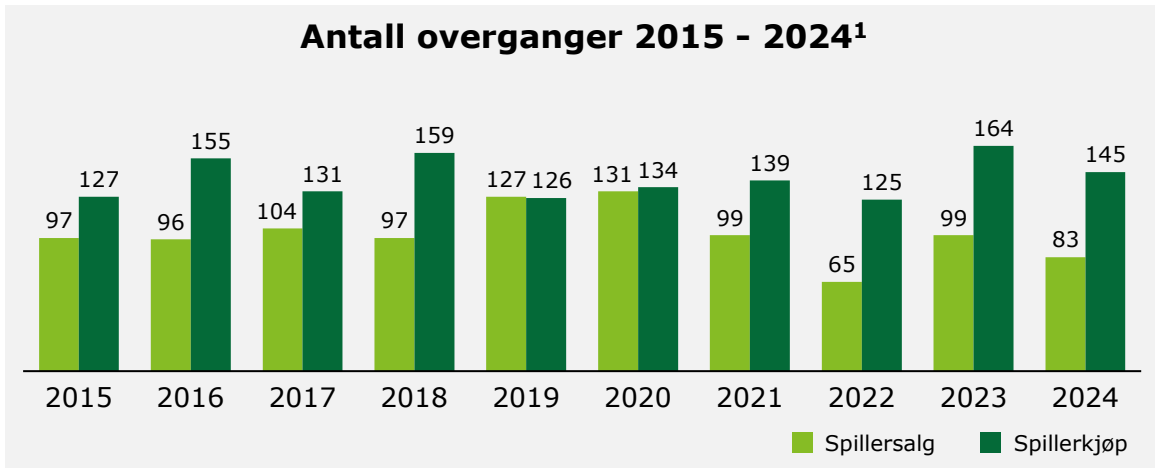
2024 tallene er allerede preget av enkeltoverganger hvorav salg av Grønbæk, Meister og Moumbagna utgjør 47% av total salgssum. Dette er også de tre eneste overgangene med en verdi på over 50 mNOK i 2024.

Eliteserierklubbene kjøper færre spillere i 2024 enn i 2023, men er villig til å betale mer per spiller. Gjennomsnittlig kjøpesum har økt fra 2,3 mNOK i 2023 til 2,8 mNOK i 2024. Tallene trekkes noe kunstig ned av at spillere fra egne akademier «kjøpes» relativt kostnadsfritt til A-laget.

Det er færre store enkeltkjøp sammenlignet med enkeltsalg, og det største salget er 5x større enn det største kjøpet, som var Molde sitt kjøp av Enggård fra Randers. Det er kun fem overganger med kjøpesum over 19 mNOK i 2024: Enggård, Evjen, Mikkelsen, Dæhli og Lund. Samlet utgjør de 29% av total kjøpesum i 2024.

Vanligere med større overganger er prestasjonsbaserte eller videresalgsrelaterte klausuler for ytterligere betalinger. Disse betalingene er ikke inkludert i oversikten, men utgjør i 2024 7,8 mNOK på salgssiden og 18,1 mNOK på kjøpsiden, samlet for Eliteserien.

Overgangssum er proveny ved kjøp/salg av spillere, inkludert betinget og ubetinget overgangssum, treningskompensasjon, andre direkte kostnader, samt utbetaling til agenter, tidligere klubber, samarbeidsselskap og andre. Klubbene betaler full overgangssum ved kjøp men mottar ikke hele beløpet selv ved salg. Se vedlegg 2 for mer informasjon om hvordan spillerlogistikk påvirker regnskapet.



Noter: 1) Tallene inkluderer kun permanente overganger innværende år. Inn- og utbetalinger for tidligere spilleroverganger og (ut)lån medregnes ikke.

Kilder: Regnskapspakke klubbvis for Eliteserierklubbene (2015 – 2024)



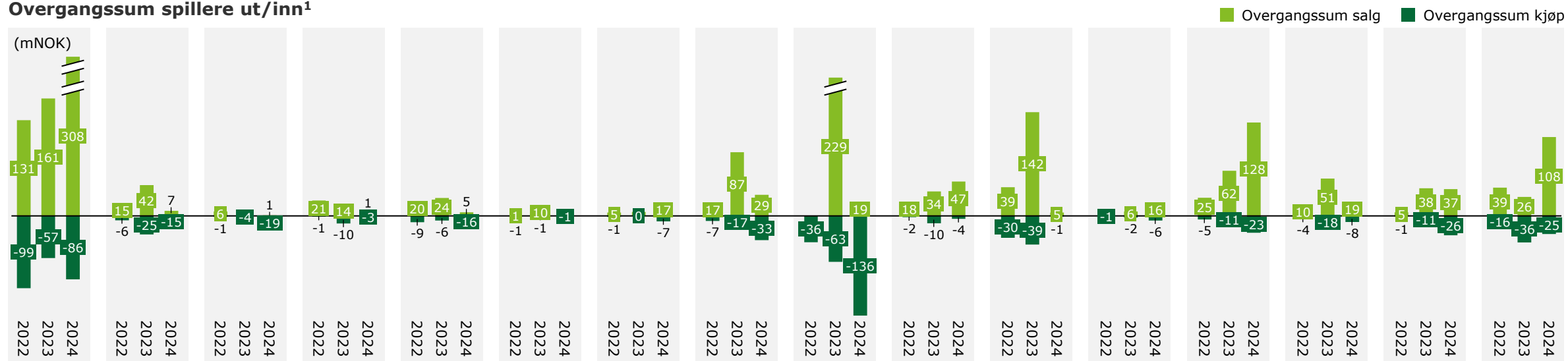
# Spillerlogistikk | Per klubb i Eliteserien

7 av 16 Eliteserierklubber kjøper spillere for mer enn de selger for i 2024, en oppgang fra kun to i 2023. Trenden viser at Eliteserierklubbene ikke bare bruker spillerlogistikk som inntektskilde, men også til å styrke egen sportslig satsing

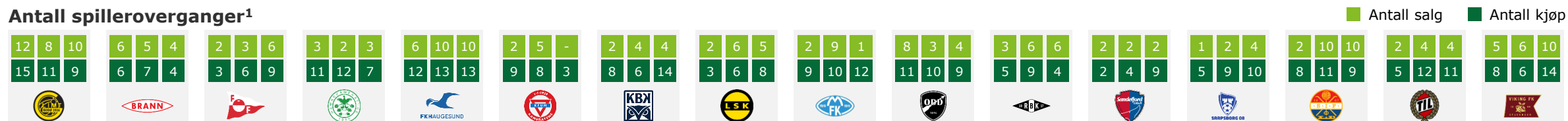
Som i 2023 er det flere klubber som har notert seg for egne overgangsrekorder på enten kjøp eller salg i 2024, heriblant Bodø/Glimt, Molde, Odd, Sarpsborg og Viking. 7 av 16 klubber solgte for mer i 2024 enn i 2023, og 10 av 16 klubber kjøper for mer i 2024 enn i 2023. Tallene støtter opp under trenden om økt viktighet av spillerlogistikk, som blir en voksende del av klubbdrift, både på inntekts- og kostnadssiden.

I 2023 var det kun to Eliteserierklubber som kjøpte spillere for mer enn de solgte for; i år er det syv. Vridningen taler for at Eliteserierklubbene har sett behov for å styrke spillertroppene sine, og viser en økt evne til å generere midler for å kunne gjennomføre dette.

## Overgangssum spillere ut/inn<sup>1</sup>



## Antall spilleroverganger<sup>1</sup>

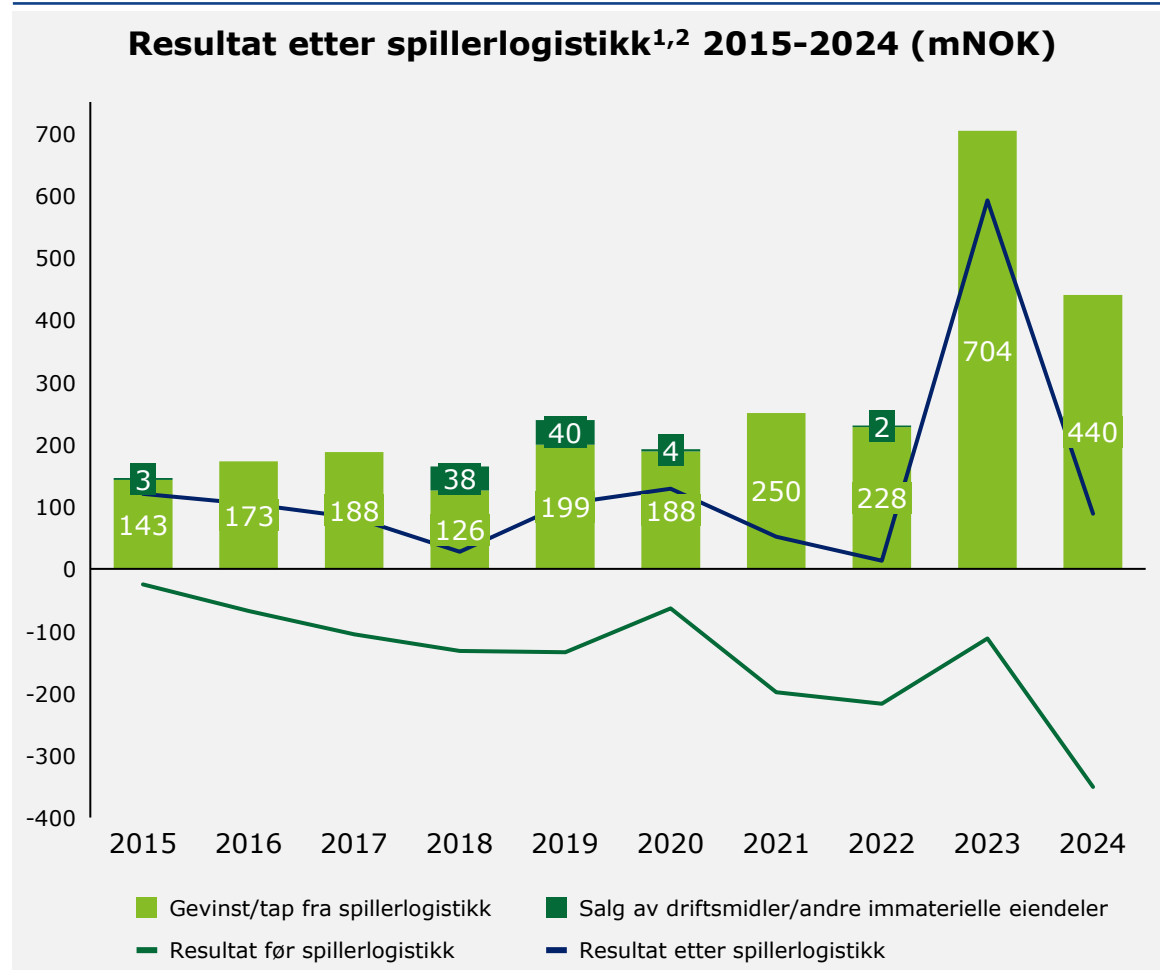


Noter: 1) Tallene inkluderer kun permanente overganger innværende år. Inn- og utbetalinger for tidligere spilleroverganger og (ut)lån medregnes ikke.

Kilder: Regnskapspakke klubblisens for Eliteserierklubbene (2022 – 2024)

# Resultat | Eliteserien som liga

Som en sentral del av norsk fotball og klubbdrift, «redder» spillerlogistikken norske Eliteseriekubber fra et samlet negativt resultat også i 2024. Det positive bidraget fra spillerlogistikk er det nest-største i historien, tross nedgang fra 2023



Samlet resultat etter spillerlogistikk for Eliteserien falt tilbake fra rekordhøye 592 mNOK i 2023 til 89 mNOK i 2024. Sett vekk fra spillerlogistikk er resultatet -351 mNOK, noe som betyr et positivt bidrag på 440 mNOK fra spillerlogistikk. Historisk er dette det nest-største bidraget, kun slått av fjorårets rekordhøye 704 mNOK.

Overordnet reflekterer, med andre ord, det reduserte resultatet før spillerlogistikk trenden mot høyere økning i kostnader sammenlignet med inntekter. Det er derimot viktig å reflektere viktigheten av spillerlogistikk som del av det å drive klubb, og flere klubber ser kun på resultat etter spillerlogistikk for å vurdere sin økonomiske situasjon og utvikling. Det trekkes ut som en annen type inntekt/kostnad enn de andre linjene i resultatregnskapet delvis for å fremheve hvor viktig spillerlogistikk har blitt, og delvis for å vise volatiliteten knyttet til disse inntektene/kostnadene sammenlignet med andre mer stabile poster.

Til tross for at det positive bidraget fra spillerlogistikk kun har vært høyere i 2024, må det påpekes at nedgangen er betraktelig på kun ett år: 264 mNOK. Dersom trenden i norsk fotball går mot at økonomien utelukkende skal vurderes etter at spillerlogistikk er hensyntatt, vil det til tider kunne forventes store svingninger i resultater fra år til år. Dette er spesielt viktig i lys av at lønnsomhet i Eliteserien samlet drives av et fåtall store overganger fremfor et jevnt kollektivt bidrag.

På de to foregående sidene har vi presentert netto overgangssummer for spillere som kjøpes og selges, altså spillernes prislapp. Gevinst/tap fra spillerlogistikk er et langt mer komplisert begrep som tar hensyn til relaterte kostnader og følger regnskapsmessige prinsipper. Selv om begge disse begrepene refererer til spilleroverganger og det er en klar kobling mellom dem, vil man ikke se en 1:1 sammenheng uten en dypere forståelse av den underliggende informasjonen. Se vedlegg 2 for mer detaljert forklaring.

# Resultat | Per klubb i Eliteserien

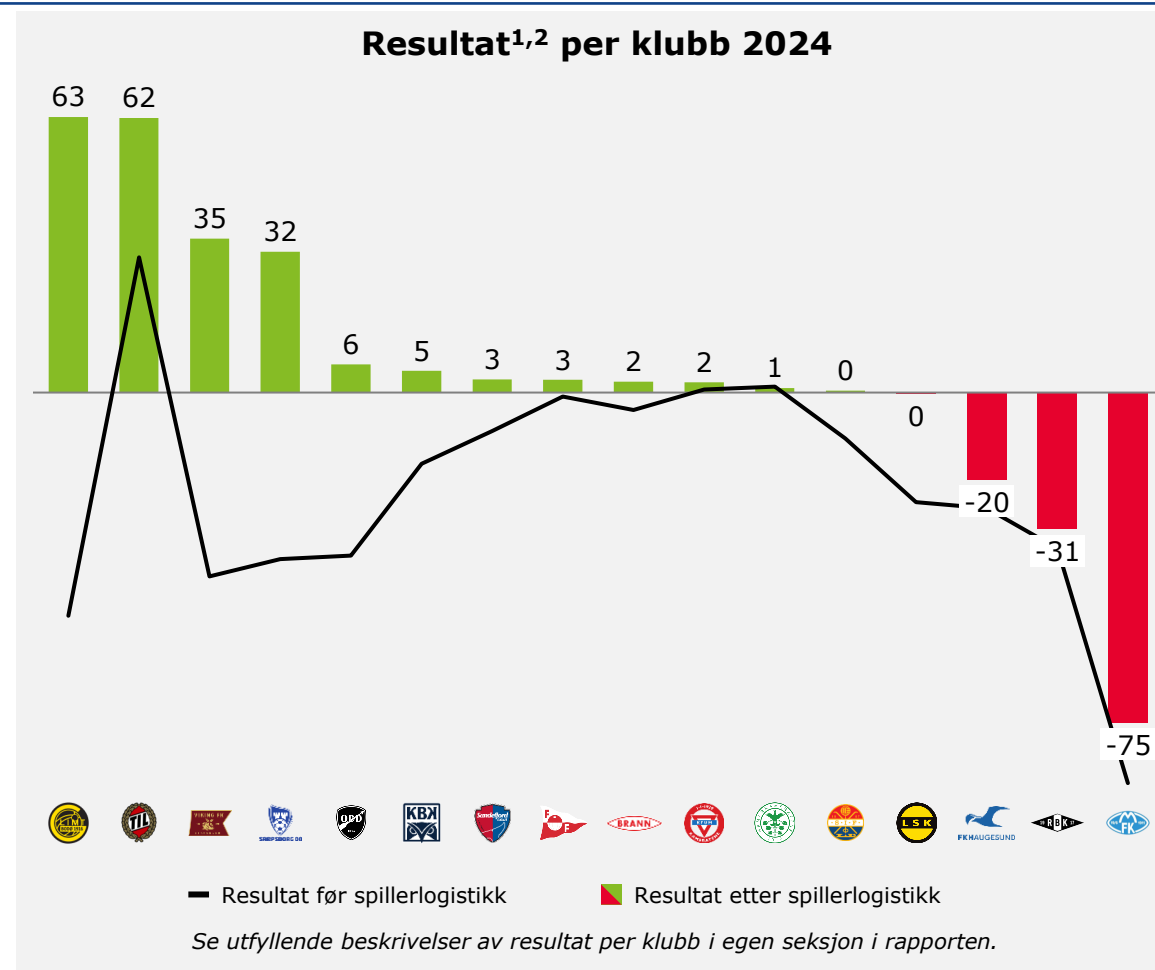
I 2024 bidrar Bodø/Glimt, Tromsø, Viking og Sarpsborg sterkt til at Eliteserien som helhet leverer et positivt resultat etter spillerlogistikk, mens Molde, Rosenborg og Haugesund bidrar på motsatt ende av skalaen med store underskudd

Trenden fra tidligere år rundt at noen få klubber driver den positive siden av det samlede resultatet etter spillerlogistikk for Eliteserien fortsetter i 2024, der Bodø/Glimt og Tromsø utmerker seg med sine 63 og 62 mNOK, etterfulgt av Viking og Sarpsborg med 35 og 32 mNOK. Fire klubber leverer negative resultat også etter spillerlogistikk; Lillestrøm, Haugesund, Rosenborg og Molde. Med sine -75 mNOK leverer Molde over dobbelt så stort underskudd som Rosenborg som har nest størst underskudd, som også knivet helt til siste serierunde om den viktige fjerdeplassen som gir Europacup spill og tilgang på betraktelige midler i fremtiden.

Før spillerlogistikk er det kun tre klubber som leverer positivt resultat. Tromsø utmerker seg særlig og leverer det klart største resultatet før spillerlogistikk med 31 mNOK. Resultatet trekkes opp av en positiv effekt under øvrige inntekter, der klubben mottok en gave fra Trond Mohn for å kunne ferdigstille arbeidet på Romssa Arena. Hamkam og KFUM er de to andre klubbene som leverer positive resultater før spillerlogistikk.

Selv om syv klubber kjøper spillere for mer enn de selger for akkurat i 2024, er Hamkam den eneste klubben som ikke har et positivt bidrag fra sin spillerlogistikk, med -350 000. Dette stammer fra forskjellen mellom netto overgangssum og gevinst/tap fra spillerlogistikk, som forklares ytterligere i vedlegg 2. At resterende klubber får et positivt bidrag fra spillerlogistikk bidrar også til å bekrefte trenden om at spillerlogistikk er blitt en sentral del av klubbdriften, og er et middel klubbene bruker for å skape økonomiske fremskritt.

Samtidig vil det kunne oppleves utfordrende dersom klubbene hviler for tungt på spillerlogistikken, for eksempel knyttet til likviditet. Flere klubber rapporterer om likviditetsutfordringer, der innbetalinger fra spilleroverganger ofte fordeles over flere år, som gjør det avgjørende med riktig budsjettering for å unngå problemer med likviditet på kort sikt.



Noter: 1) Resultat etter spillerlogistikk inkluderer gevinst/tap/kostnader fra spillerlogistikk og salg av driftsmidler/andre immaterielle eiendeler, 2) Flere klubber samarbeider med tredjepartsselskap som har økonomisk interesser i overgangssaker, som gjør at deler av gevinst/tap/kostnader ifm. spillersalg ikke inkluderes i lisensrapportert gevinst/tap fra spillerlogistikk. Kilder: Regnskapspakke klublisen for Eliteserieklubbene (2024)

# Finansiell oppfølging | FOS utvikling

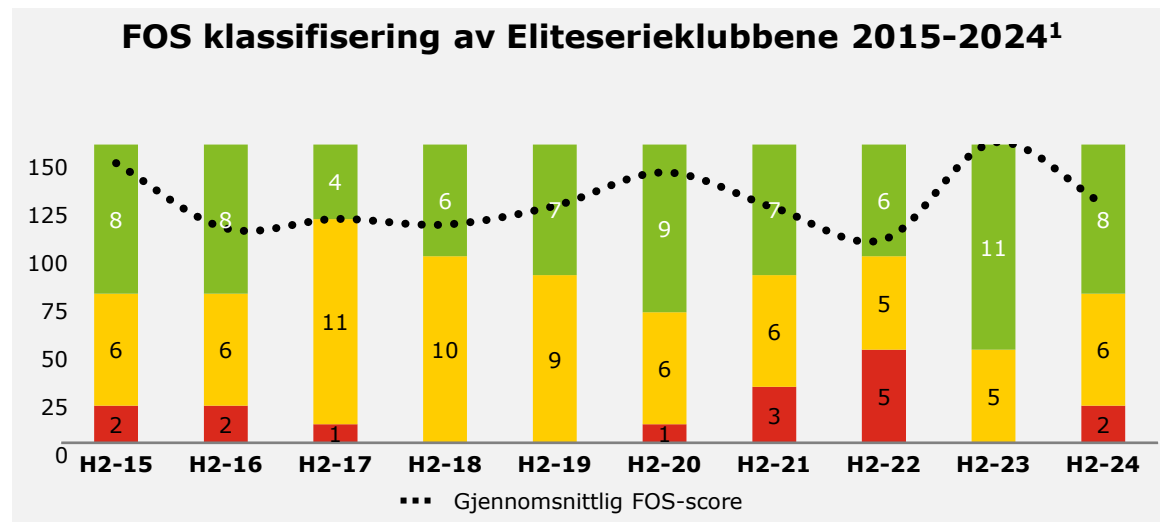
To klubber falt til rød sone i NFF sin FOS klassifisering, og ligaen som helhet scores lavere i 2024 enn 2023. Fortsatt er Eliteserien bedre stilt enn i 2021 og 2022, der snittene var lavere og flere klubber lå i rød sone

Gjennom NFF sin FOS klassifisering vurderes den økonomiske tilstanden til klubbene i Eliteserien, hvor ligaen som helhet satte rekord i 2023 med et gjennomsnittscore på 161. I 2024 faller snittet litt tilbake, til 128. De største bevegelsene kommer av lavere egenkapitalandel (-10), Likviditetsgrad (-7), bærekraftig resultat (-6) og resultat før skatt (-5).

Der ingen klubber lå i rød sone i 2023 har Haugesund og Strømsgodset i 2024 falt fra gul til rød og vil måtte følge NFF sin økonomiske handlingsplan for å bedre sin økonomiske situasjon. Seks klubber ligger i gul sone, mens åtte ligger i grønn sone. Bodø/Glimt og Sarpsborg er de eneste klubbene med over 200 i score.

Ni klubber får en lavere score i 2024 sammenlignet med 2023, hvor Lillestrøm, Strømsgodset og Haugesund er klubbene som faller mest. Strømsgodset faller så mye at de har en negativ score på -2 i 2024. I motsatt ende av skalaen øker syv klubber sin score, hvor Kristiansund, Tromsø og Viking er klubbene med størst økning. Lillestrøm og Fredrikstad er for øyeblikket klubbene som ligger nærmest rød sone med sine 76 og 71 i score.

Ligasammensetning var også med å trekke snittet for ligaen ned, der Stabæk (228), Vålerenga (139) og Aalesund (84) ble erstattet med Kristiansund (154), KFUM (94) og Fredrikstad (71).



FOS-score er en indikator på økonomisk tilstand med skala fra -114,5 til 240 poeng. Beregning av FOS-score, og den tilhørende plasseringen i grønn (>130 poeng), gul (>65 poeng) eller rød sone er basert på følgende elementer og vektning:

Totalkapitalrentabilitet (4%), resultat før skatt (11%), bærekraftig resultat (11%), personalkostnader (4%), arbeidskapital i % av omsetning (10%), likviditetsgrad 1 (30%) og egenkapitalandel (30%).

Klubber i rød sone må utvikle en handlingsplan under administrasjonen av NFF for å etablere seg i gul sone innen en 3-års periode. Hvis ikke klubbene leverer på denne handlingsplanen eller delmålene som er satt i denne innen de avtalte tidsfristene kan det komme konsekvenser fra NFF.

**H2-2024**

	222
	206
	186
	185
	182
	180
	154
	154
	123
	110
	94
	92
	76
	71
	17
	-2

Noter: 1) Noe avvik fra de halvårslige klubbisensrapportene forekommer da vi ser på klubber i Eliteserien foregående halvår fremfor kommende halvår (H2-2024 inkluderer her Lillestrøm og Odd istedenfor Bryne og Vålerenga).  
Kilder: Mediepresentasjon klubbisens, NFF

# ELITE SERIEN

1	Introduksjon til Eliteserien	3
2	Finansielt dypdykk	5
	Inntekter	
	Kostnader	
	Spillerlogistikk	
	Resultat	
	FOS	
3	<b>Klubbene</b>	19
4	Vedlegg	36



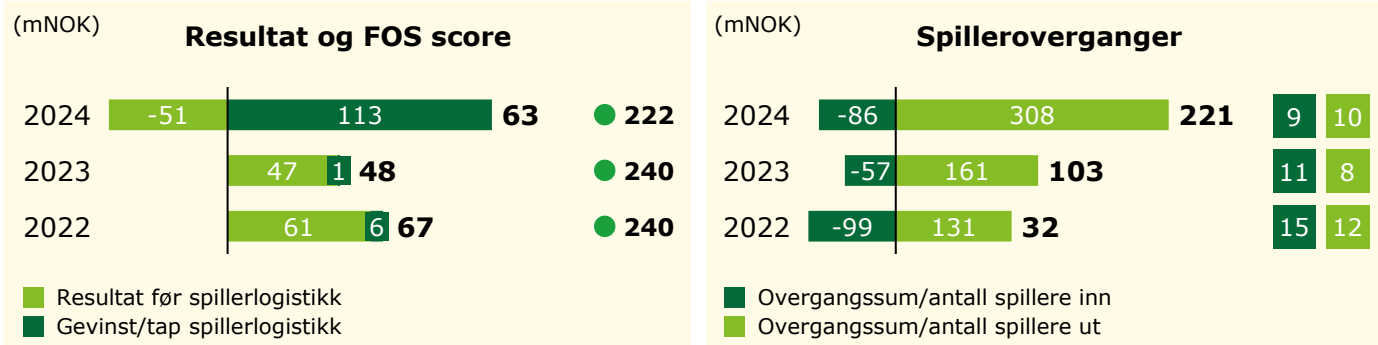
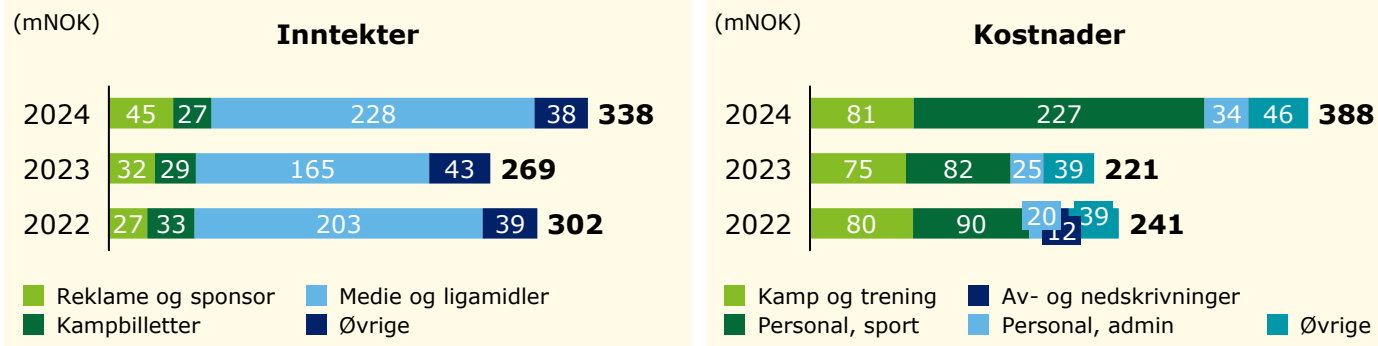




# FK BODØ/GLIMT

## - Gullstandarden for norsk fotball

Bodø/Glimt<sup>1</sup> fortsetter å levere sterke resultater i Europa, som reflekteres i 13 mNOK økte sponsorinntekter og 63 mNOK økte medie- og ligamidler hvor UEFA-inntekter var største post. UEFA-inntekter gjelder kun kamper spilt i 2024, som gjør at deler av de sterke Europa resultatene som resten av fotball Norge fulgte tett vil tilfalle 2025 regnskapet. Bedre resultater og høyere ambisjoner medfører også økte prestasjonsbonuser og spillerlønninger på 145 mNOK. Rekordsalg for en norsk klubb på 308 mNOK på en sesong gir også utslag i gevinst fra spillerlogistikk. Bodø/Glimt har endret rapporteringsprinsippene for spillerlogistikk i 2024. Nå vises netto salg/utleie i klubb, og klubbens andel av overskuddet ligger i klubb og samarbeidsselskap NordlandsGlimt sin andel ligger hos dem.



Noter: 1) Herrelag og damelag er samorganisert, og tallene reflekterer klubben som helhet.

Kilder: Regnskapspakke klubbisens (2022-2024), Foto: NTB

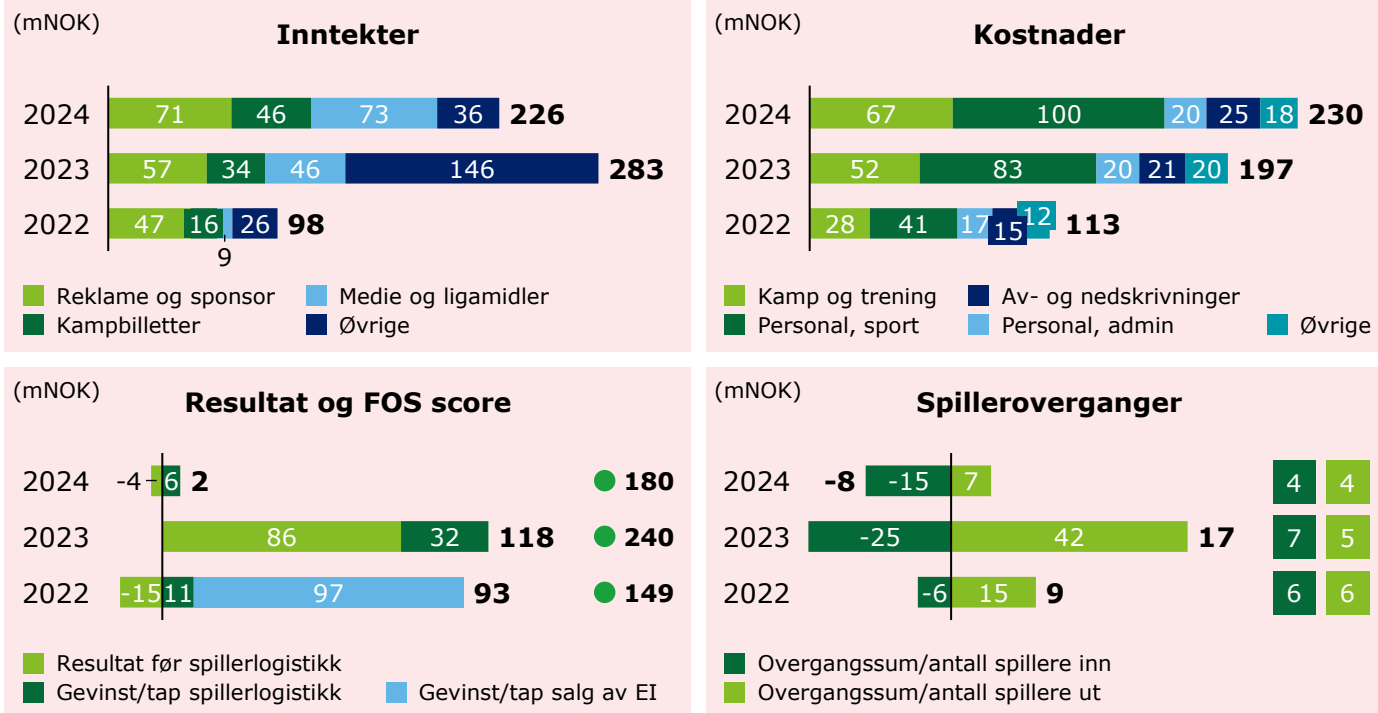


**BRANN**

# SK BRANN

## - Troen er tilbake i Bergen

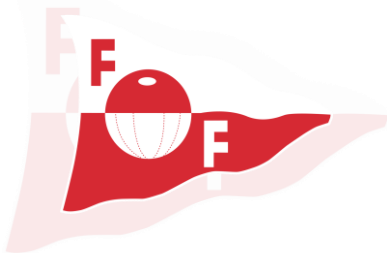
Med gode sportslige resultater oppnådde Brann en 14 mNOK økning i sponsorinntekter og 12 mNOK økning i billettinntekter fra 2023 til 2024. Økte medie- og ligamidler skyldes i hovedsak inntekter fra UEFA Conference League kvalifisering. Nedgangen i øvrige inntekter skyldes fraværet av en enkeltstående gave på 86 mNOK i 2023. Europaspill og gode sportslige resultater medførte høyere kamp- og treningskostnader, samt økte personalkostnader, som utgjorde den største andelen av kostnadsveksten. Inntekter og kostnader inkluderer både herrelaget og damelaget<sup>1</sup> i 2023-2024, men tallene for spilleroverganger gjelder herrelaget isolert sett. Selv med et mer beskjedent resultat sammenlignet med fjoråret, var Brann fortsatt godt innenfor grønn FOS sone.



1) Se Toppserien rapport for detaljert oversikt over SK Brann Kvinner.  
Kilder: Regnskapspakke klubbisens (2022-2024), Foto: NTB



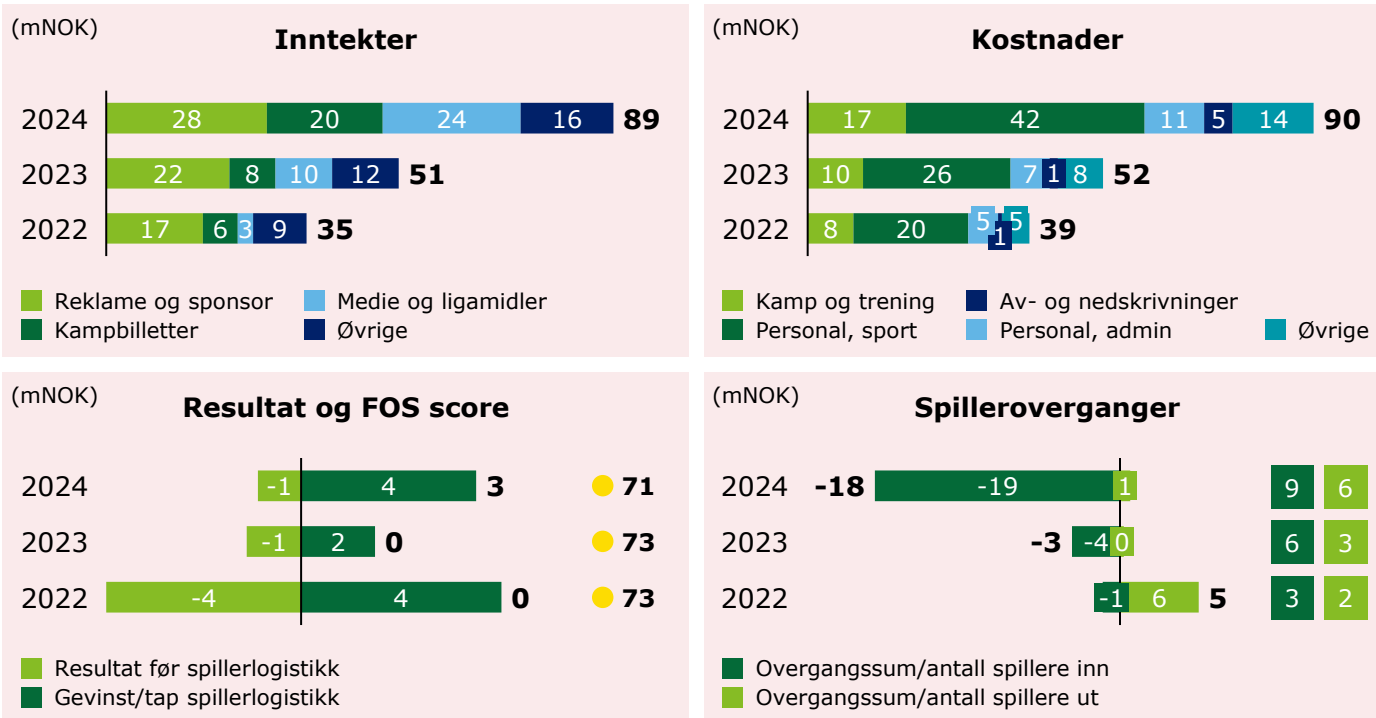




# FREDRIKSTAD FK

## - Slo hardt fra seg i returen

Opprykk til Eliteserien og cuptriumf har bidratt til å gi Fredrikstad<sup>1</sup> et betydelig inntektsløft i 2024. Medie- og ligamidler sto for den største veksten med 14 mNOK, hovedsakelig som følge av økt bruttoandel fra NTF. I tillegg økte billettinntekter med 12 mNOK. Som ofte med opprykk, medfølger sportslig satsing økte utgifter. Fredrikstad sine kamp og treningskostnader økte med 7 mNOK, mens personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat økte med 16 mNOK. Satsningen er også reflektert i spilleroverganger i 2024, der Fredrikstad kjøpte spillere for fire ganger så mye som de har gjort de to foregående sesongene til sammen.



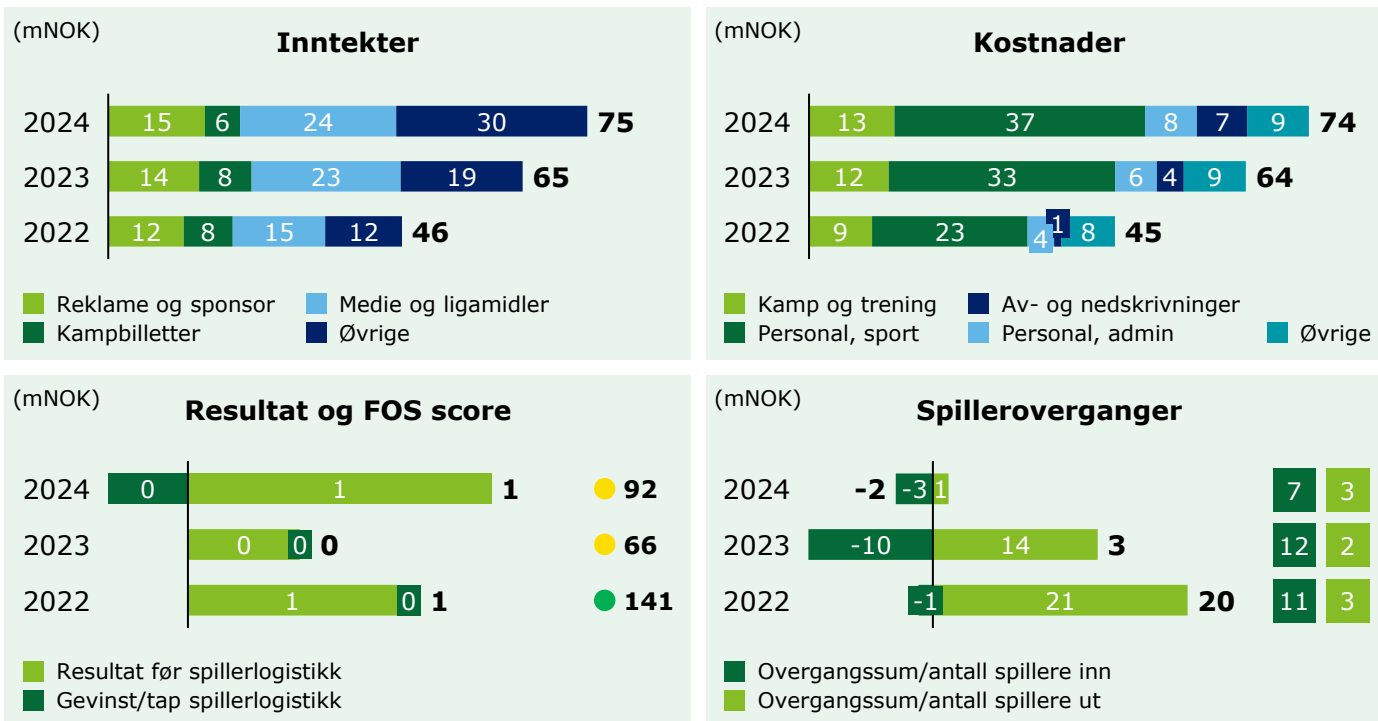
Noter: 1) Herrelag er samorganisert med breddefotballen, og tallene reflekterer klubben som helhet.  
Kilder: Regnskapspakke klubbisens (2022-2024), Foto: NTB



# HAMARKAMERATENE

## - Tre år er tradisjon

Hamarkameratene opplevde nok et inntektsløft i 2024, hovedsakelig som følge av økte gaver og tilskudd på 11 mNOK under «øvrige inntekter». På kostnadssiden ser klubben tilsvarende økning, med 4 mNOK økte personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat, 2 mNOK økte personalkostnader til administrasjon og 3 mNOK høyere avskrivninger på spillerkontrakter som de største driverne. HamKam gikk nærmest i null på spilleroverganger i 2024. Det hadde likevel, som tidligere år, ikke påvirket resultatet i stor grad ettersom gevinst/tap fra spillerlogistikk behandles i samarbeidsselskapet Hemmat.



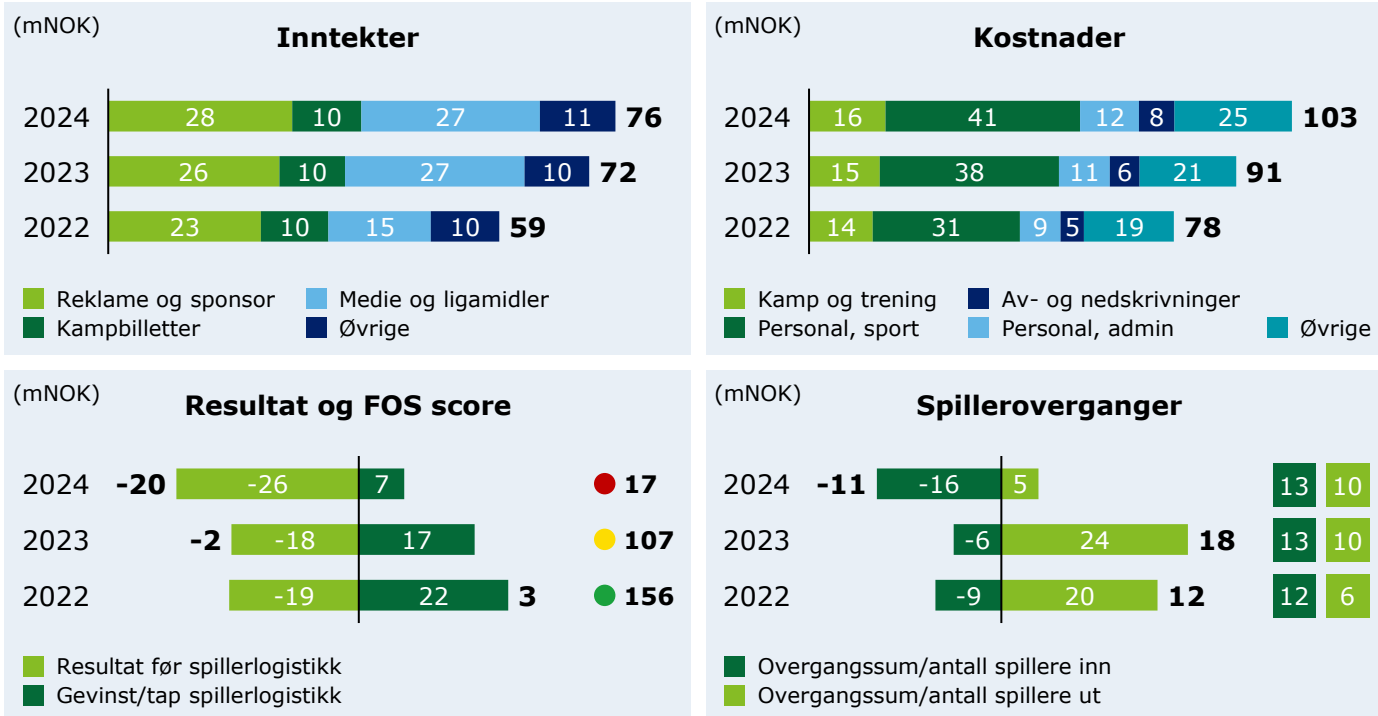




# FK HAUGESUND

## - Leverte da det gjaldt som mest

I en sesong der overlevelse i Eliteserien stod i fokus har det vært begrensede bevegelser på inntektssiden for Haugesund. En mindre økning på tvers av alle inntekstposter har gitt en samlet vekst på 4 mNOK fra 2023. Klubben bikker imidlertid 100 mNOK i kostnader for første gang i 2024. De største bevegelserne kom av økning i personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat på 3 mNOK og økning i øvrige kostnader på 4 mNOK. Økningen i øvrige kostnader skyldes primært samarbeidsavtale med Avaldsnes Toppfotball som offisielt ble en del av FK Haugesund i 2024, med plassovertakelse i 2025. Kostnadsøkningen, i kombinasjon med lavere gevinst fra spillerlogistikk enn tidligere år, bidro til at klubben er i rød FOS sone for første gang på 3 år.



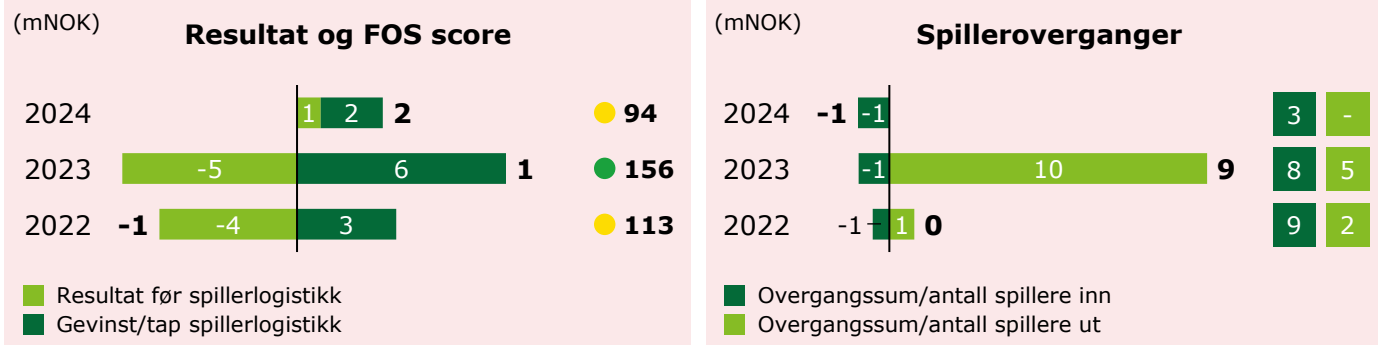
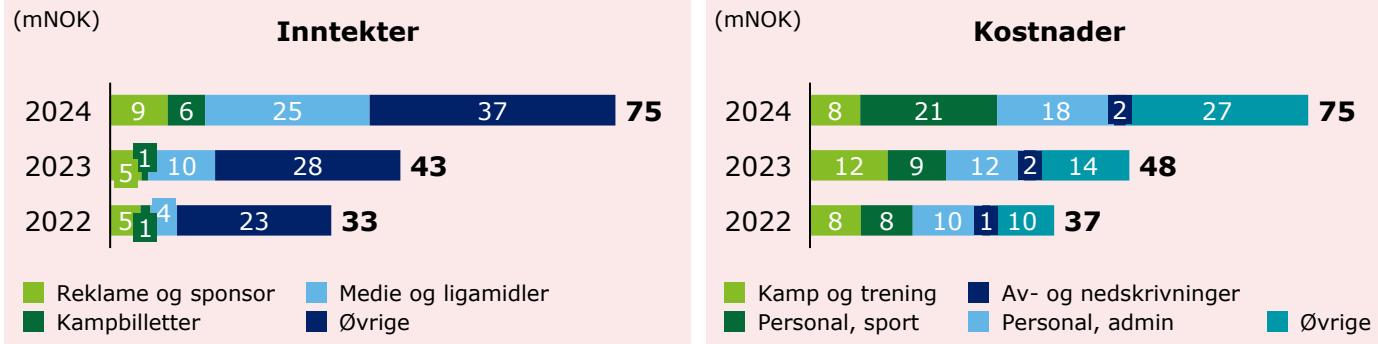




# KFUM-KAMERATENE OSLO

## - Hovedstadens beste lag

Opprykk til Eliteserien ga et solid løft i KFUM sine inntekter i 2024. 15 mNOK av veksten kommer av økte medie- og ligamidler grunnet høyere bruttoandel fra NTF. Øvrige inntekter økte 9 mNOK som følge av tilskudd, arrangementsinntekter og andre salgsinntekter klubben samlet for å betjene et høyere kostnadsnivå. Opprykket medførte nemlig 12 mNOK høyere personalkostnader til spillere og sportslig apparat, og 6 mNOK høyere personalkostnader til administrasjon. Øvrige kostnader økte hovedsakelig grunnet en re-kategorisering av og økning i kamp- og treningskostnader som følge av Eliteserien-spill. KFUM har, ulikt de fleste andre klubber, et felles regnskap for topp- og breddefotballen, og regnskapet er følgelig ikke direkte sammenliknbart på alle poster.

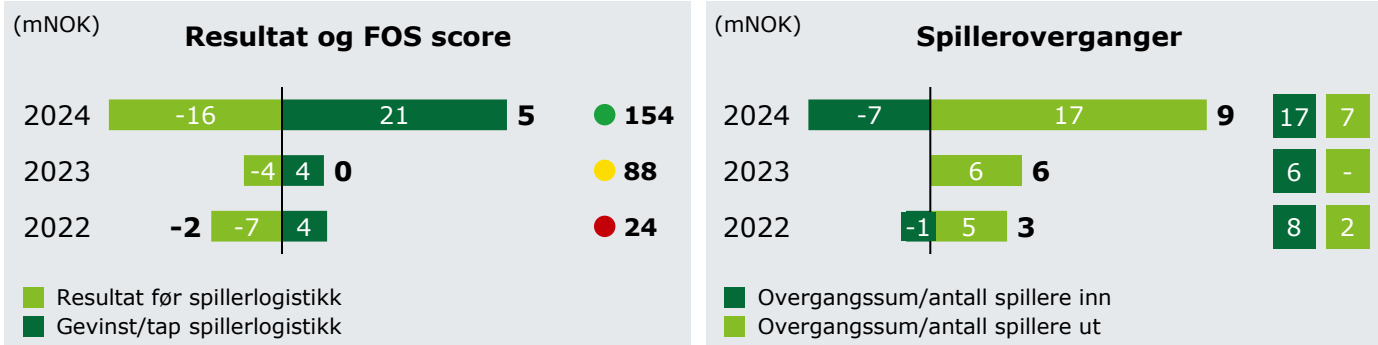
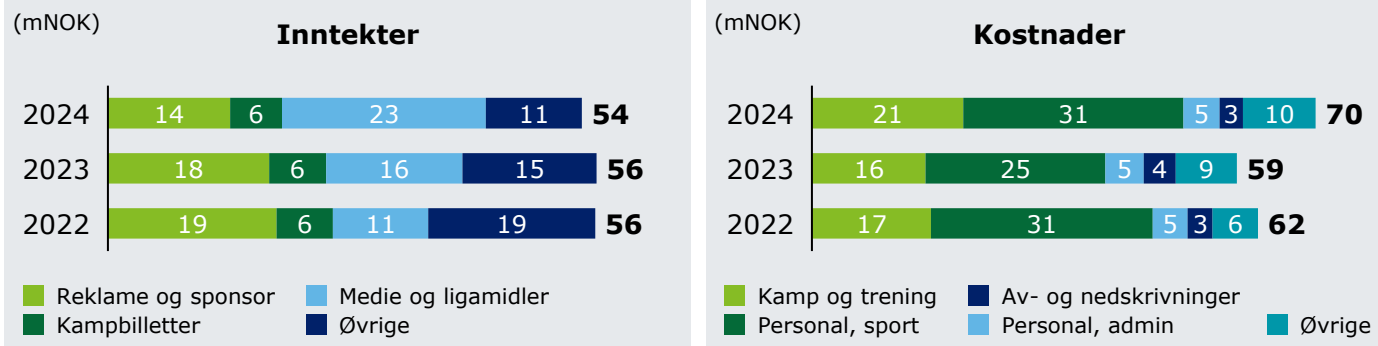




# KRISTIANSUND BK

## - Fornyet tillit på øverste nivå

Til tross for opprykk til Eliteserien i 2024 og økt bruttoandel fra NTF, falt Kristiansunds totale inntekter med 2 mNOK sammenlignet med 2023. Økningen i medie- og ligamidler på 7 mNOK ble motvirket av en nedgang i reklame- og sponsorinntekter på 4 mNOK, samt et fall i tilskudd og gaver under øvrige inntekter. Opprykket førte samtidig til 6 mNOK økte personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat og 5 mNOK høyere kamp- og treningskostnader. Flere spillersalg i 2024, inkl. klubbens rekordsalg av Bruseth til San Diego FC, gjør i stor grad opp for gapet mellom inntekter og kostnader. I kombinasjon med andre fordringer på spillerlogistikk, ga dette et positivt resultat på 5 mNOK i 2024 - og fullfører reisen fra rød til grønn FOS sone på kun to år.



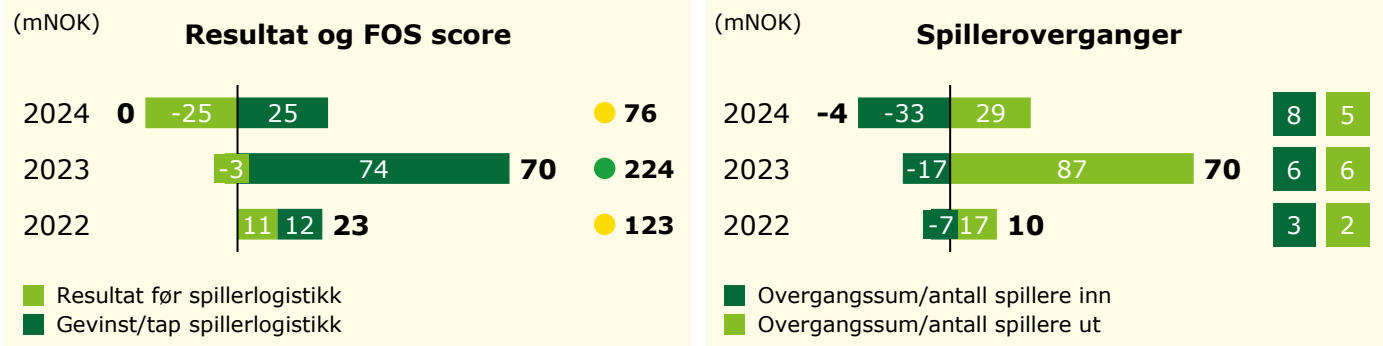
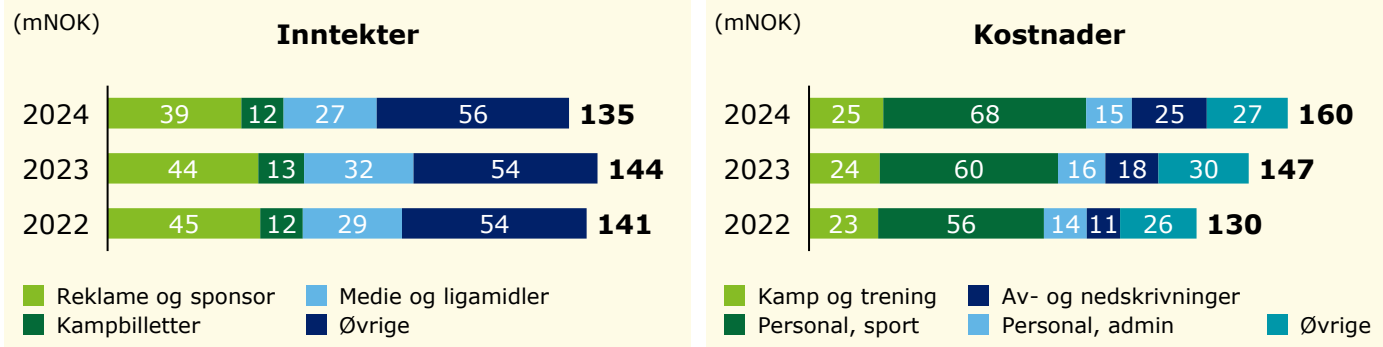




# LILLESTRØM SK

## - Prøvde alt for å snu det i tide

Lillestrøm opplevde lavere inntekter i 2024 sammenlignet med tidligere sesonger. Nedgangen skyldes i hovedsak 5 mNOK fall i reklame- og sponsorinntekter og 5 mNOK fall i medie- og ligamidler. En 2 mNOK økning i leieinntekter bidro til å dempe fallet noe. Klubben så en økning i kostnader, der hovedårsaken er 8 mNOK økning i personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat og 5 mNOK økning i avskrivninger på spillerkontrakter. Et aktivt sommervindu resulterte i Skaarud til Ajax, samtidig som blant annet Karlsbakk, Diop og Krygård ble hentet som forsterkninger. Fordringer på spillerlogistikk fra tidligere gjør at selv med dyrere spillerkjøp enn spillersalg går klubben tilnærmet i null for året.



Kilder: Regnskapspakke klubblisens (2022-2024), Foto: NTB

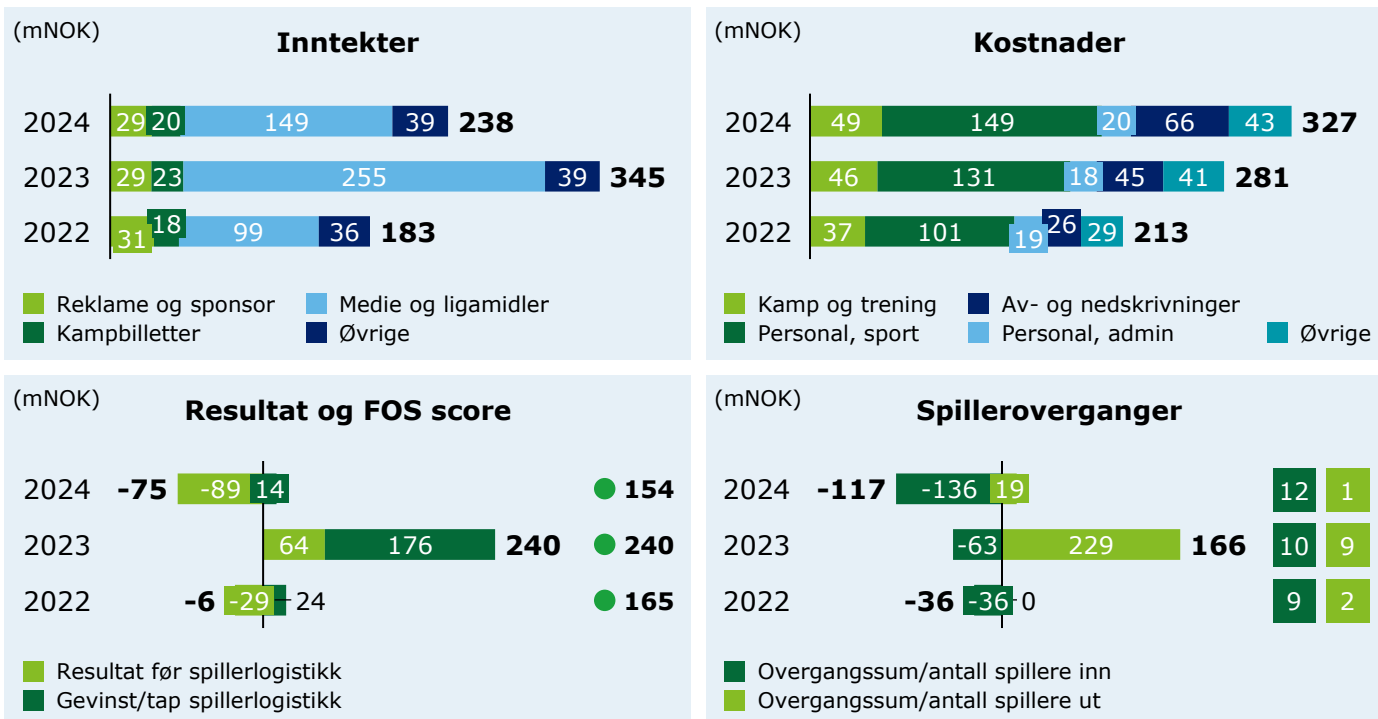




# MOLDE FK

## - Hadde Europaspill i egne hender

Imens resten av Molde sine inntekstposter holder seg relativt like år til år er ikke Conference League 16-delsfinale på våren og Europaliga-kvalifiseringsspill på høsten i 2024 nok til å matche inntektene som hørte med Europaliga-gruppespill i 2023. Europeiske ambisjoner gir også effekter på kostnadssiden, der 18 mNOK økning i personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat og 22 mNOK økning i avskrivninger på spillerkontrakter er de største driverne. Forsterkninger i blant annet Enggård, Dæhli, Lund og Amundsen gjør at Molde betaler mer for spilleroverganger i 2024 enn noen norsk klubb har gjort i løpet av en sesong tidligere. Fortsatt grønn FOS sone tyder likevel på at klubben ikke har tatt seg råd til mer enn de kan.



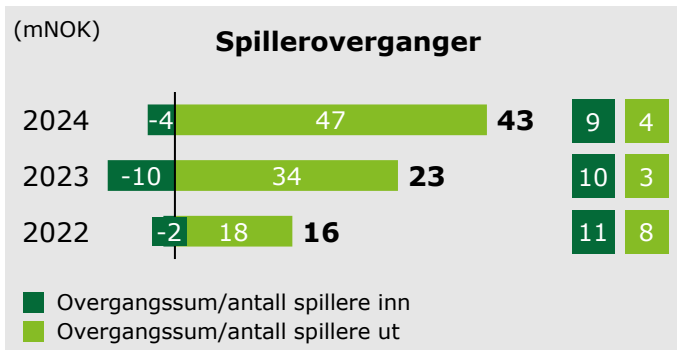
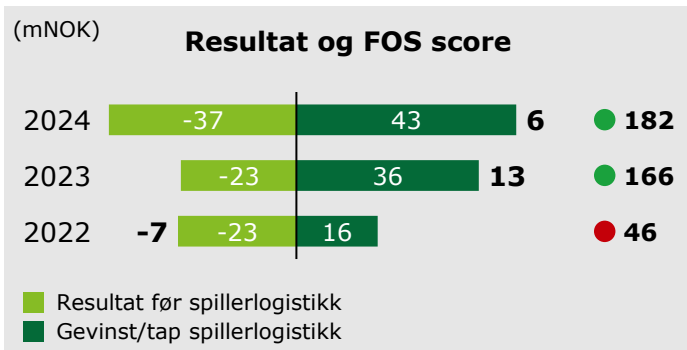
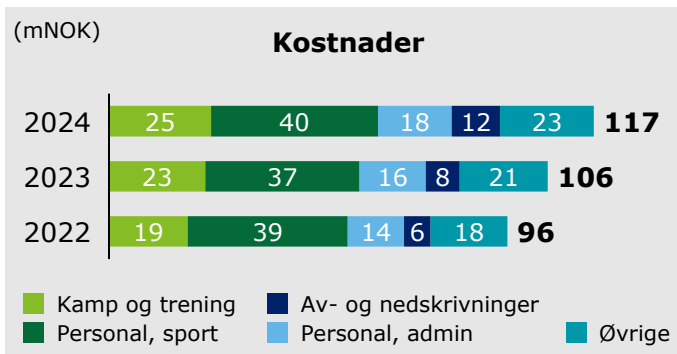
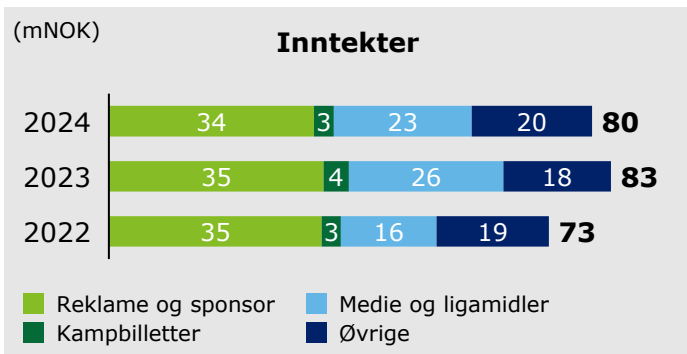




# ODDS BK

## - En sesong til refleksjon

Etter flere år med inntektsvekst opplevde Odd et lite fall i 2024, hovedsakelig som følge av lavere bruttoandel fra NTF under ligamidler. Samlet falt klubbens inntekter marginalt fra året før, men nedgangen i enkeltposter ble delvis kompensert av en 2 mNOK økning i øvrige inntekter. Dette skyldes høyere dugnads- og cupinntekter, samt høyere UEFA solidaritetsmidler som Odd fører her i stedet for i medie- og ligamidler. Kostnadene økte jevnt over, og endte totalt 11 mNOK høyere enn i 2023. Rekordsalg av stortalentet Tewelde til Belgia ga likevel Skiensklubben et positivt driftsresultat. Odd avslutter dermed året med sin høyeste FOS-score i klubbens historie.



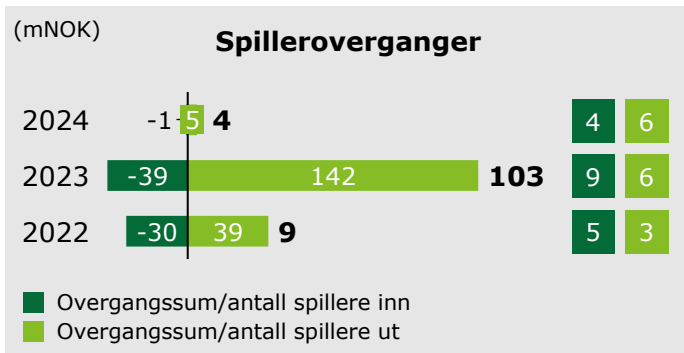
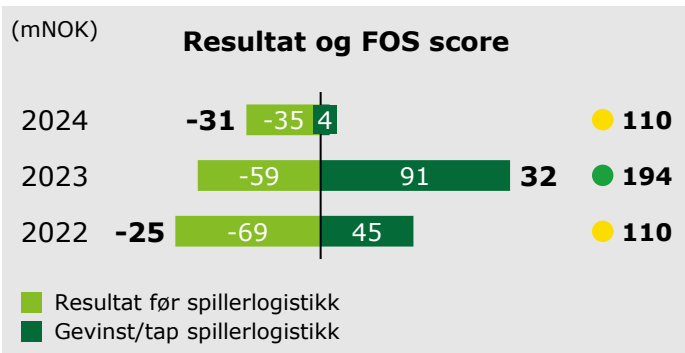
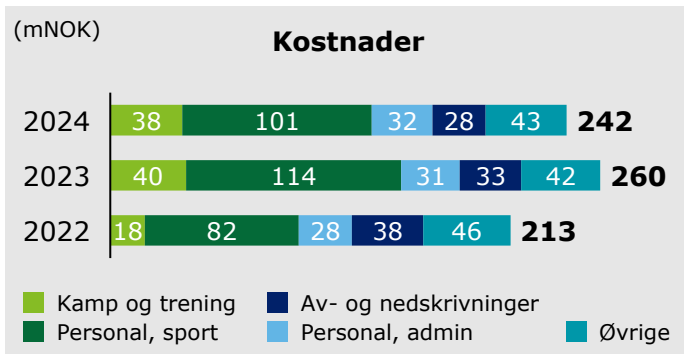
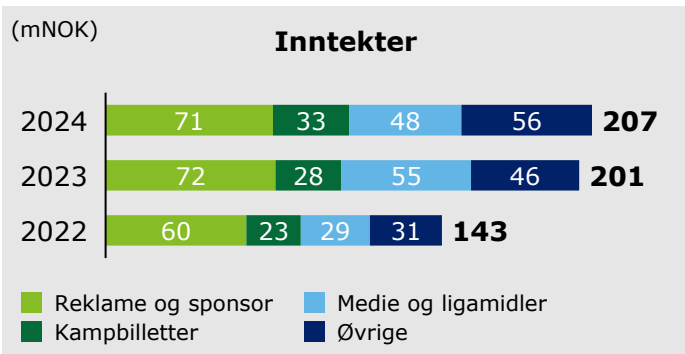




# ROSENBORG BK

- Nye steg fremover

Rosenborgs herrelag<sup>1</sup> ble i 2023 fusjonert med damelaget, som forklarer økte inntekter og kostnader i 2023. Inntektsveksten i 2024 var lavere, med et 4 mNOK fall i UEFA solidaritetsmidler til herrelag og kvinnelag gjort opp for med 5 mNOK høyere billettinntekter, samt 10 mNOK høyere øvrige inntekter, som blant annet består av samfunnsnyttetilskudd, fotballskole og utleie av personell. Samtidig reduserer Trondheimsklubben kostnader med 18 mNOK, hovedsakelig ved 13 mNOK lavere personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat og 4 mNOK lavere avskrivninger på spillerkontrakter. En strategisk beslutning om å beholde spillere har bidratt til lavere gevinst fra spillerlogistikk i 2024 enn klubben er vant med, men bidrar til sportslig stabilitet.



Noter: 1) Herrelag og damelag er samorganisert, og tallene reflekterer klubben som helhet.

Kilder: Regnskapspakke klubbisens (2022-2024), Foto: NTB

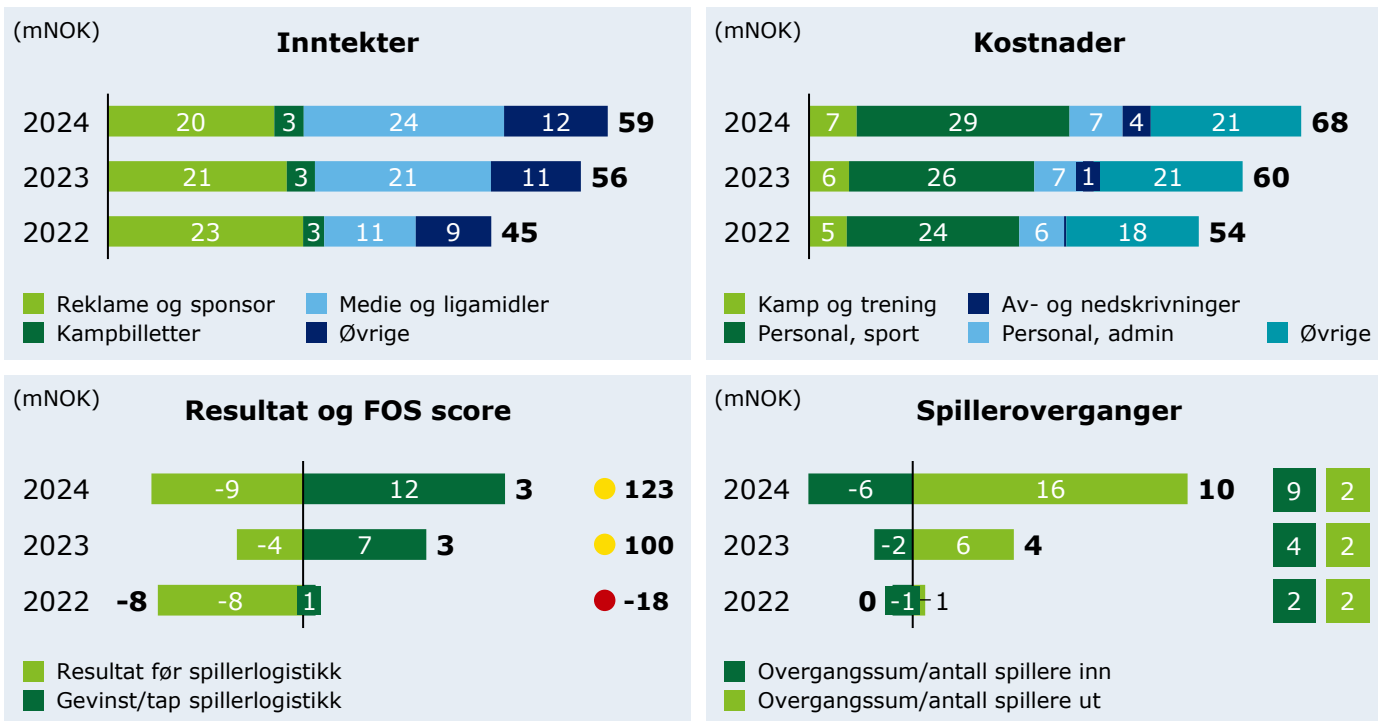




# SANDEFJORD FOTBALL

## - Holder helt inn, femte år på rad

Sandefjord opplevde en liten økning i inntekter i 2024 fra 2023, drevet av 3 mNOK høyere bruttoandel fra NTF på bakgrunn av forbedret plassering, samt 1 mNOK økning i tilskudd fra gatelag, grasrotandel, solidaritetsmidler og andre tilskudd. 3 mNOK høyere personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat, samt 3 mNOK høyere avskrivninger på spillerkontrakter bidro mest mot en samlet kostnadsøkning på 8 mNOK. Høyere gevinst fra spillerlogistikk enn tidligere år etter salg av Taaje og Al Saed, gjorde likevel at klubben tilnærmet matchet fjorårets resultat og den høyeste FOS score i klubbens historie.



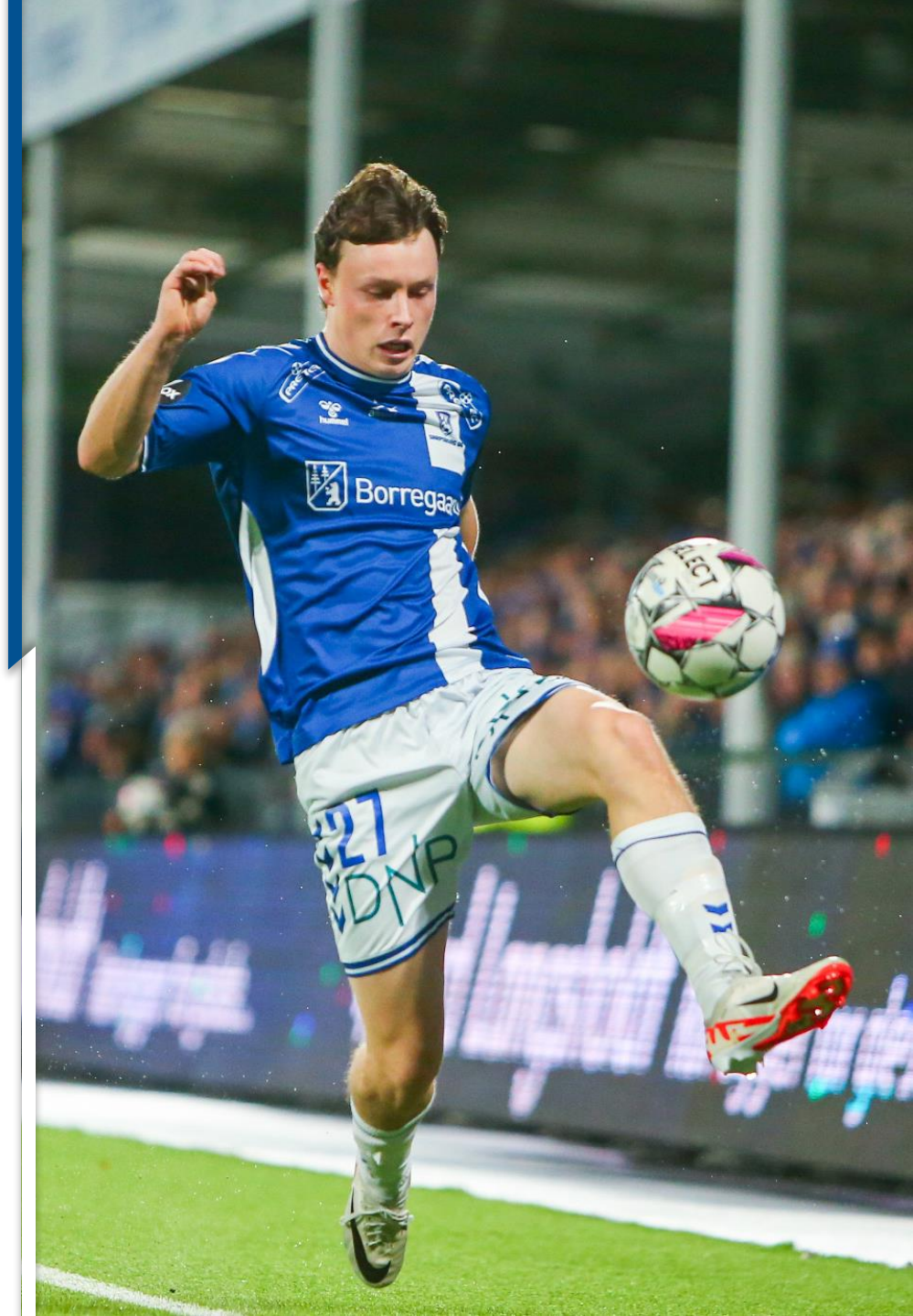
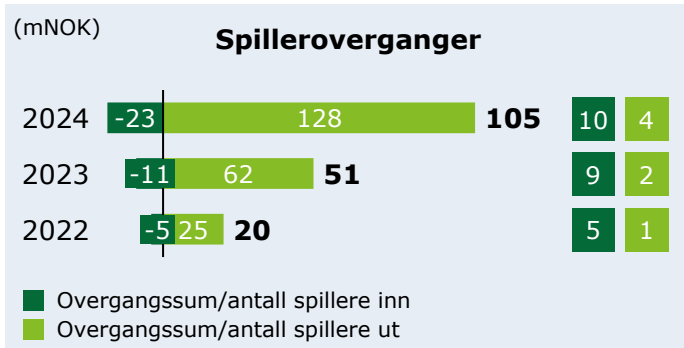
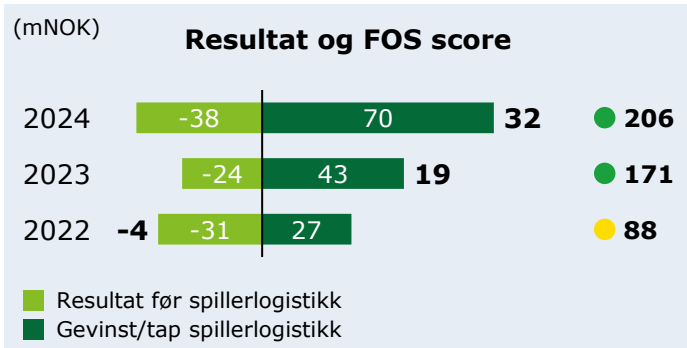
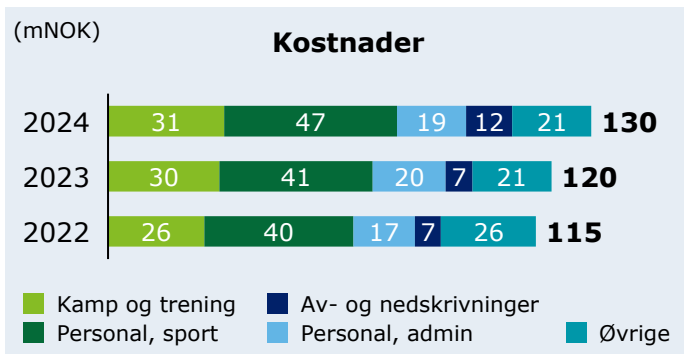
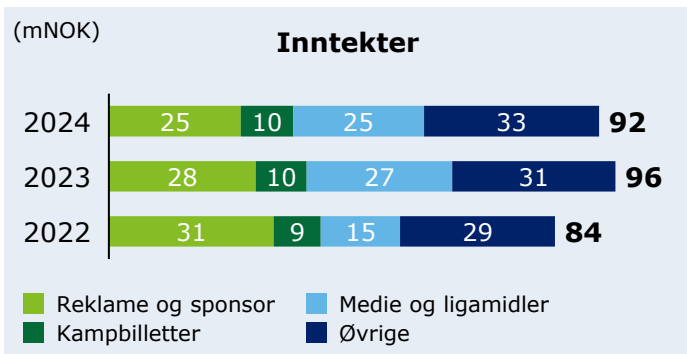




# SARPSBORG 08 FF

## - Nok en stabil sesong

Sarpsborg sine inntekter i 2024 står relativt uendret fra 2023, med 3 mNOK lavere sponsorinntekter og 2 mNOK lavere solidaritetsmidler delvis gjort opp for av 2 mNOK høyere øvrige inntekter fra ekstra markeditiltak og aktiviteter. På kostnadssiden økte personalkostnader til spillere med 9 mNOK og av- og nedskrivninger på spillerkontrakter med 5 mNOK, samtidig som personalkostnader til trenere og støtteapparat ble redusert med 4 mNOK. Økte kostnader utlignes av et rekordår på overgangsmarkedet, med utlandssalg av både Meister og Torp. Gevinst fra spillerlogistikk øker klubbens resultat med 70 mNOK og forbedret FOS score for tredje året på rad.

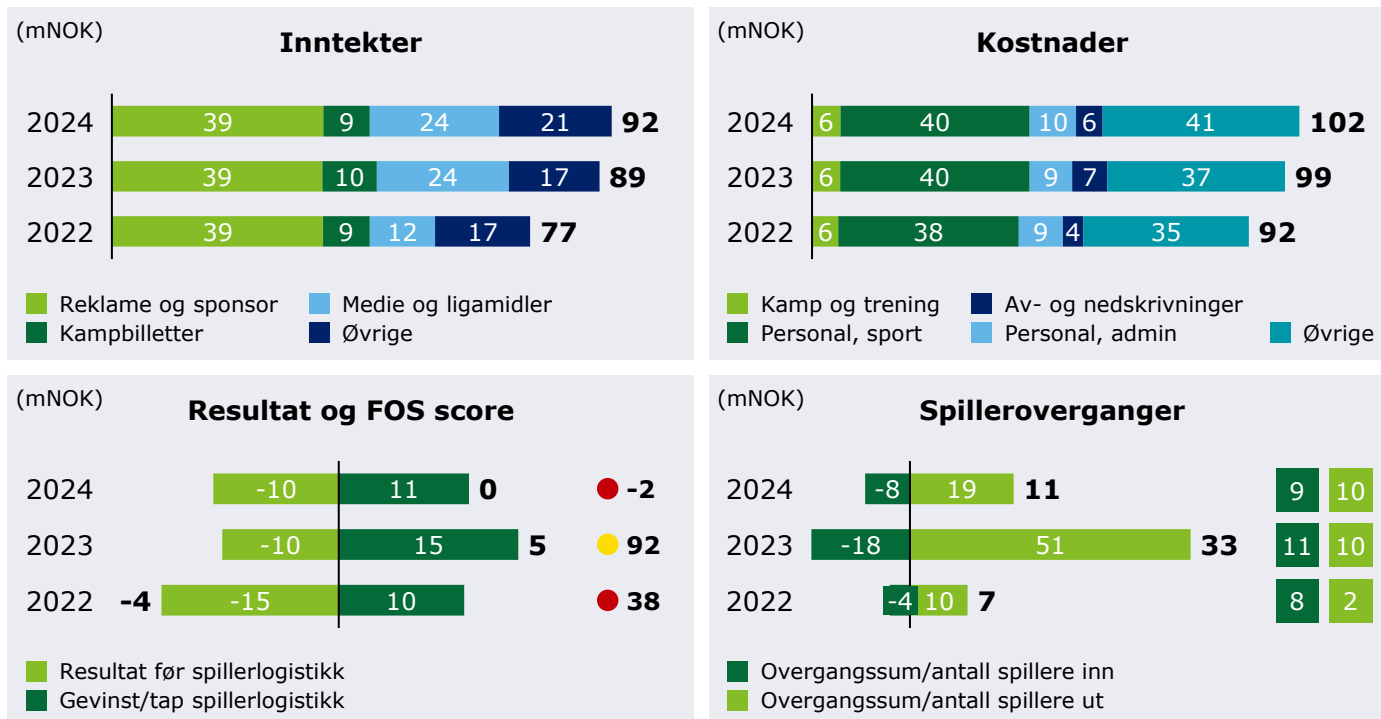




# STRØMSGODSET TOPPFOTBALL

## - Tett kamp i tabellmidten

Strømsgodset sine inntekter står relativt uendret fra året før, hvorav en liten økning skyldes små endringer i enkeltlinjer under øvrige inntekter. Klubbens kostnader øker i tilsvarende takt, drevet av 4 mNOK høyere øvrige kostnader som blant annet består av gatelag og momskompensasjon. Salg av Halldor Stenevik og Viljar Røsholt Myhra finansierte spillerkjøp, samt bidro til 11 mNOK i gevinst fra spillerlogistikk, og positivt resultat. FOS score falt likevel til rød sone for Drammensklubben, på bakgrunn av lavere resultat, likviditetsgrad og egenkapitalandel sammenlignet med 2023.



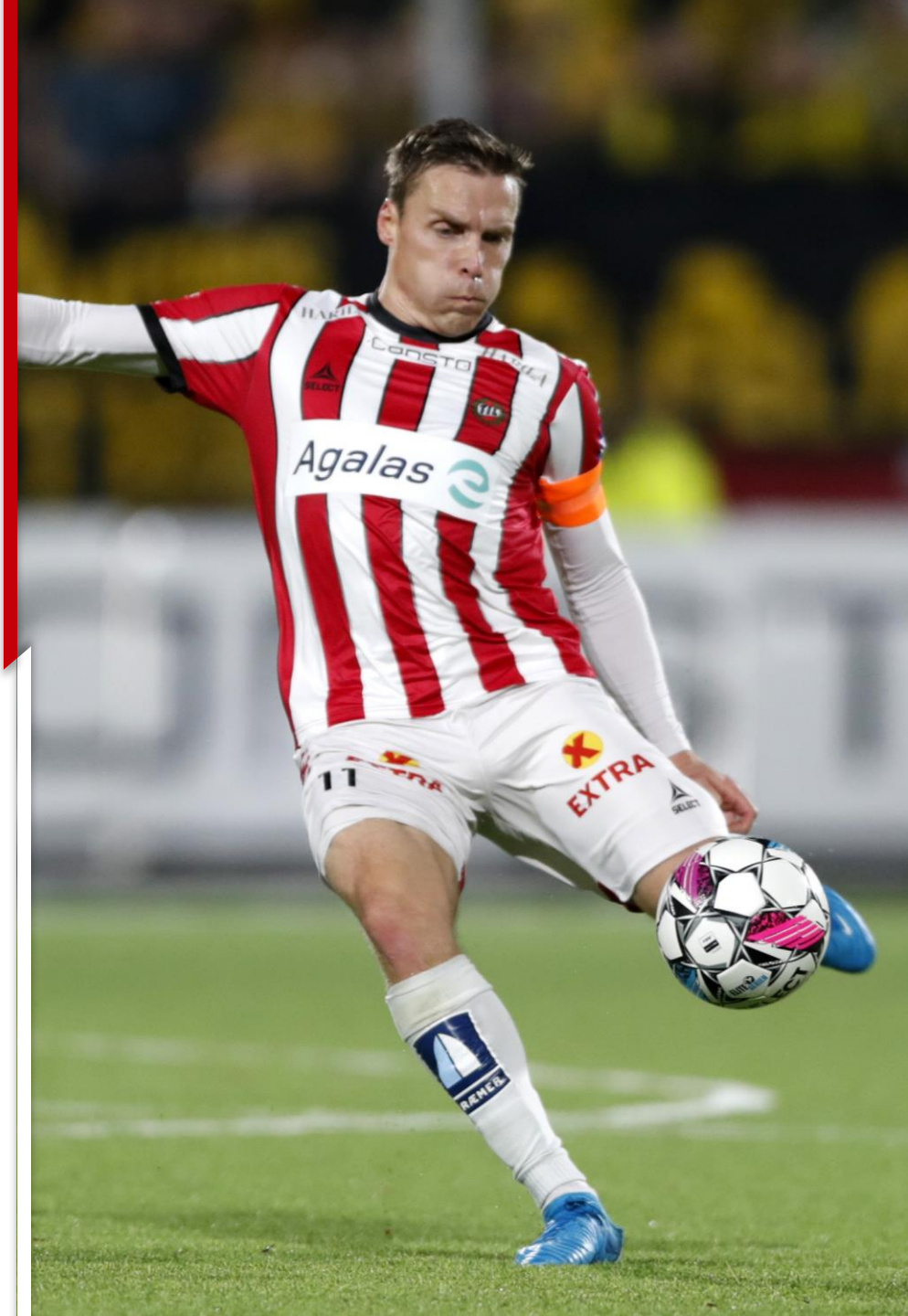
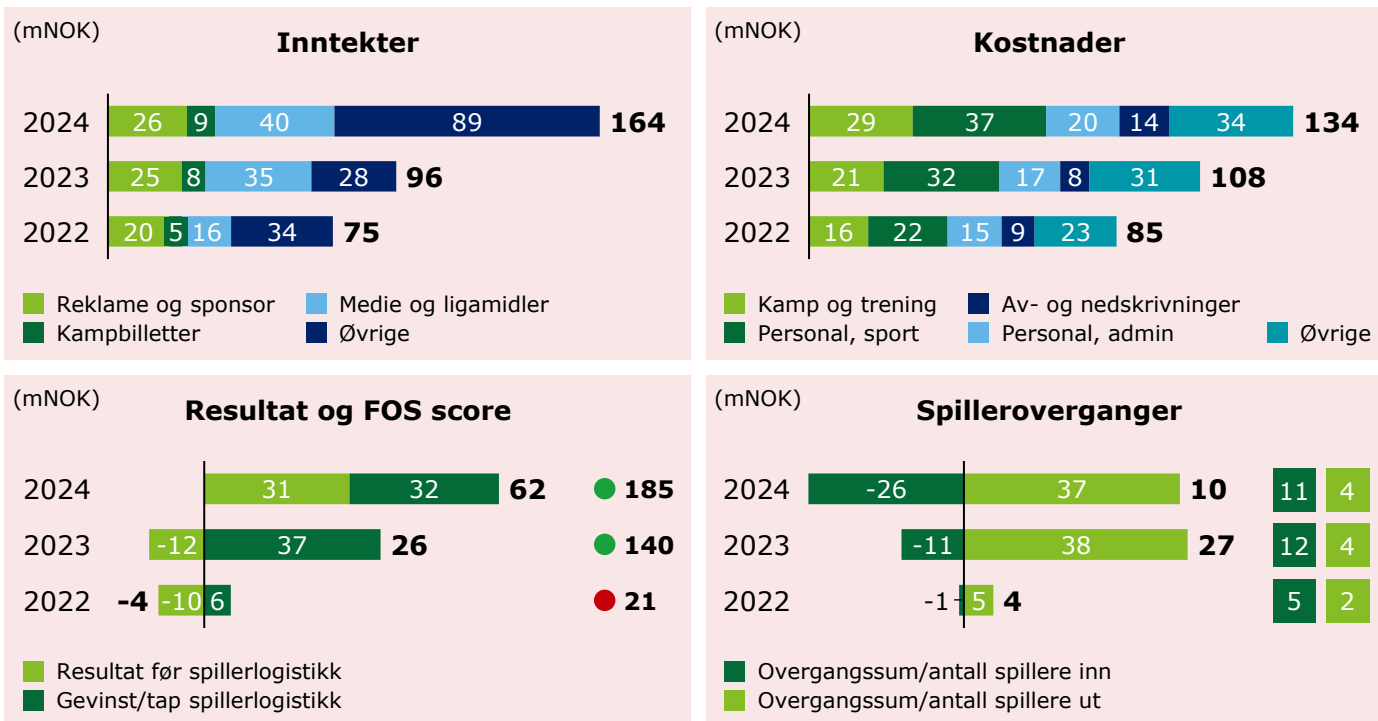




# TROMSØ IL

## - Reiste seg etter tøff start

Tromsø opplevde et inntektsbyks i 2024 primært som følge av en gave fra Trond Mohn på 51 mNOK under øvrige inntekter, samt en generell økning i andre tilskudd på 8 mNOK. Klubben nøt også godt av Conference League kvalifiseringsspill som bidro til 5 mNOK økning i medie og ligamidler. Klubben har på den andre siden også blitt dyrere i drift, drevet av 8 mNOK høyere kamp og treningskostnader, 4 mNOK høyere personalkostnader for spillere trenere, samt 6 mNOK høyere avskrivninger på spillerkontrakter. Salg av blant annet Diouf bidrar til at klubben kan hente 11 nye spillere i 2024, og at klubben hadde levert positivt resultat selv uten gave fra Mohn.

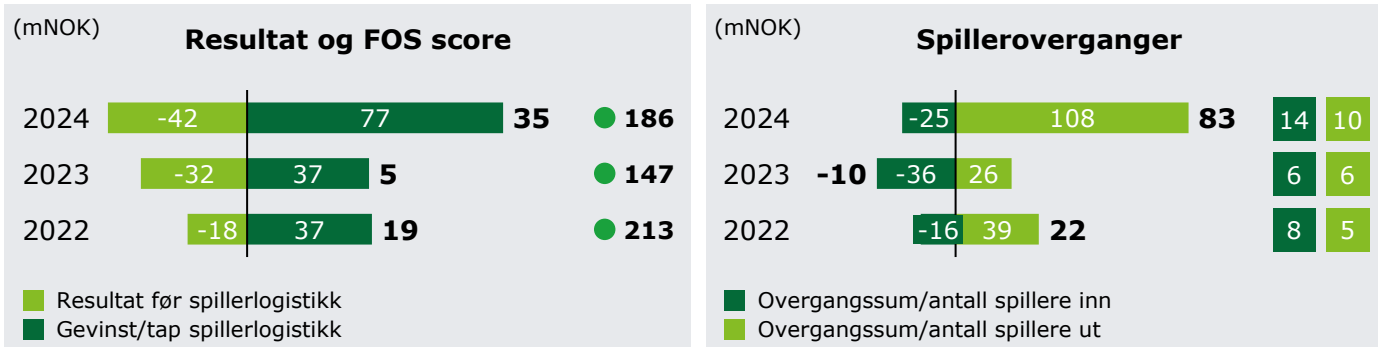
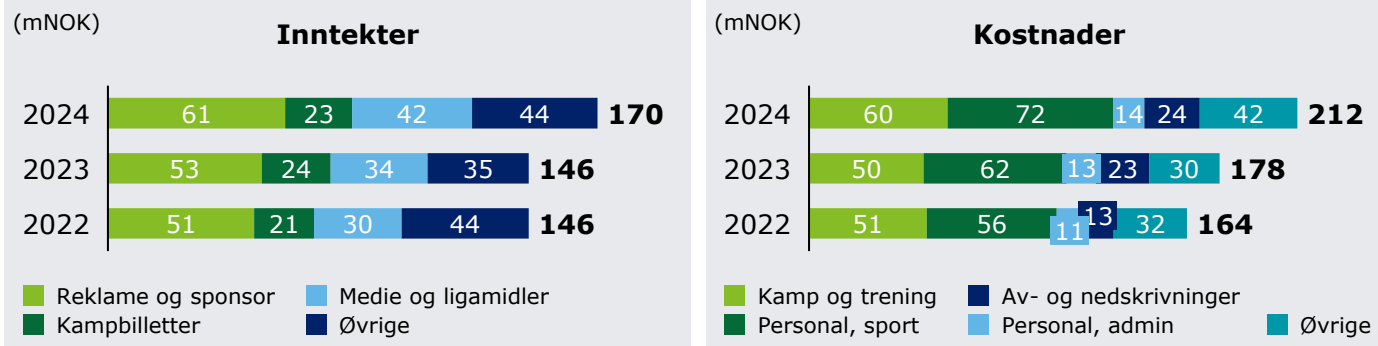




# VIKING FK

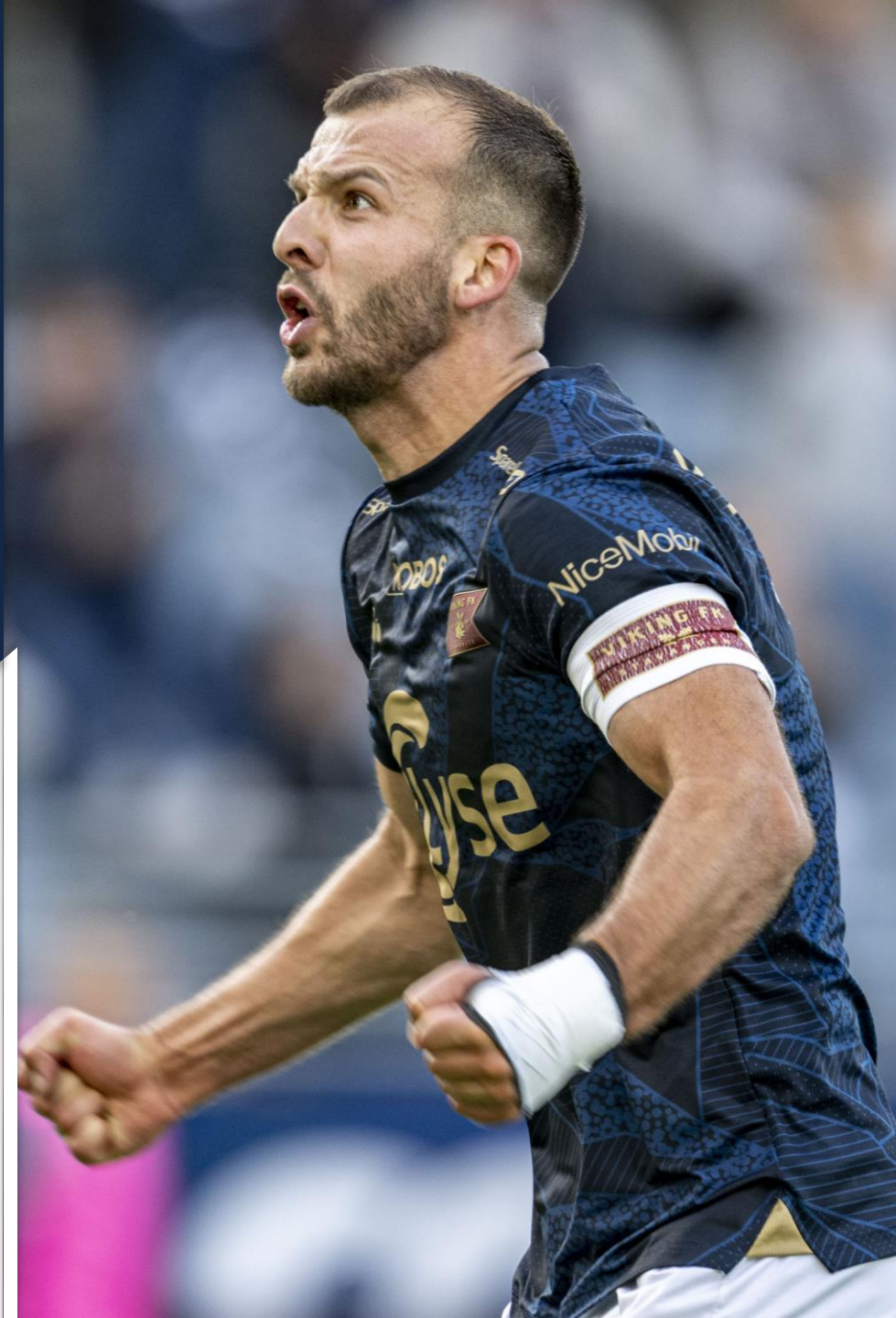
## - Jaktet tabelltoppen helt inn

Viking<sup>1</sup> leverte en markant inntektsøkning i 2024. Sponsorinntekter økte 8 mNOK grunnet enkelte større nye sponsoravtaler; medie- og ligamidler økte 8 mNOK grunnet økt bruttoandel fra NTF samt høyere UEFA solidaritetsmidler; og øvrige inntekter økte 9 mNOK blant annet som følge av eventbasert omsetning. Klubben opplevde en økning også på kostnadssiden der kamp og treningskostnader økte 10 mNOK og personalkostnader til spillere, trenere og støtteapparat økte 10 mNOK. Økningen i øvrige kostnader på 12 mNOK må ses i sammenheng med økt sponsoraktivitet og enkeltarrangementer. Det høyere kostnadsnivået dekkes likevel inn med salg av blant andre Brekalo, Solbakken og Yazbek, og klubben ender med et positivt resultat på 35 mNOK.



Noter: 1) Herrelag er samorganisert med breddefotballen, og tallene reflekterer klubben som helhet.

Kilder: Regnskapspakke klubbisens (2022-2024), Foto: NTB





# ELITE SERIEN



---

1	Introduksjon til Eliteserien	3
2	Finansielt dypdykk	5
	Inntekter	
	Kostnader	
	Spillerlogistikk	
	Resultat	
	FOS	
3	Klubbene	19
4	<b>Vedlegg</b>	36

---



# Vedlegg 1 – Ord og begreper

Toppfotballbarometeret tar utgangspunkt i inntekter og kostnader klubbene rapporterte i sine klubblisensrapporter til NFF, og benytter flere ord og uttrykk som krever ytterligere forklaring, samt utelater enkelte linjer av praktiske hensyn

## Resultatoppstilling - eksempel

mNOK	2024
Reklame- sponsorinntekter	10
Medie- og ligamidlerinntekter	10
Billettinntekter	10
Øvrige inntekter	10
<b>Sum inntekter</b>	<b>40</b>
Kamp- og treningskostnader	(2)
Personalkostnader, sport	(5)
Personalkostnader, administrasjon	(5)
Avskrivninger og nedskrivninger	(5)
Øvrige kostnader	(3)
<b>Sum kostnader</b>	<b>(20)</b>
<b>Resultat før spillerlogistikk</b>	<b>20</b>
Gevinst/tap fra spillersalg	8
Gevinst/tap fra salg av DM og andre immaterielle EI	2
<b>Resultat etter spillerlogistikk</b>	<b>30</b>
Finansnetto	-6
<b>Resultat før skatt</b>	<b>24</b>
Skatter	6
<b>Årsresultat</b>	<b>18</b>

## Ord og begreper benyttet i rapporten

Begrep	Beskrivelse
Øvrige inntekter	Samlekategori for relevante FOS-inntektsposter for å forenkle fremstilling av inntektsfordeling. Linjen omfatter: Andre kampdagsinntekter, Andre salgsinntekter, Leieinntekter, Andre inntekter.
Kamp- og treningskostnader	Samlekategori for relevante FOS-kostnadsposter for å forenkle fremstilling av kostnadsfordeling. Linjen omfatter: Variable kamp- og treningskostnader inkl. arr. kost, Leie av faste trenings- og kampfasiliteter og bane- og anleggskostnader.
Personalkostnader, sport	Samlekategori for relevante FOS-kostnadsposter for å forenkle fremstilling av kostnadsfordeling. Linjen omfatter: Personalkostnader spillere, Personalkostnader trenere/medisinsk støtteapparat.
Avskrivninger og nedskrivninger	Samlekategorier for relevante FOS-kostnadsposter for å forenkle fremstilling av kostnadsfordeling. Linjene omfatter: Av- og nedskrivninger spillerkontrakter, Av- og nedskrivninger for øvrig.
Øvrige kostnader	Samlekategori for relevante FOS-kostnadsposter for å forenkle fremstilling av kostnadsfordeling. Linjen omfatter: Administrasjonskostnader, Reklame- og sponsorkostnader, Salgskostnader, Andre kostnader.
Resultat før spillerlogistikk	Reflekterer summen av ovennevnte inntekter og kostnader.
Gevinst/tap fra spillerlogistikk	Regnskapsmessige effekt fra spillerlogistikk. Linjen omfatter: Gevinst/tap ved salg og direkte kostnader ved kjøp av spillerrettigheter, Inntekter fra tidligere realiserede kontrakter og netto inntekt fra (ut)lån.
Gevinst/tap ved salg av DM og andre im. EI	Regnskapsmessig gevinst og tap som beregnes som forskjellen mellom salgspris og bokført verdi for eiendelen ved salg. Som regel kun benyttet ved salg av hele eller deler av treningsanlegg/stadion.
Resultat etter spillerlogistikk	Reflekterer summen av Inntekter, Kostnader, Gevinst/tap fra spilleroverganger og Gevinst/tap fra salg av driftsmidler og andre immaterielle eiendeler.

## Ord og begreper utelatt fra rapporten

Begrep	Beskrivelse og begrunnelse for utelatelse
Finansnetto	Inntekter og kostnader knyttet til investeringer og lån. Rapport fokuserer på klubbdrift fremfor finansiering.
Resultat før skatt	Resultat etter spillerlogistikk justert for finansnetto. Mister sin mening når finansnetto utelates.
Skatter	Skatt klubben må betale. Rapport fokuserer på klubbdrift framfor å være regnskapsmessig komplett.
Årsresultat	Klubbens faktiske resultat når alle linjer er medregnet. Mister sin mening når enkelte linjer utelates.

# Vedlegg 2 – Forklaring av gevinst fra spillerlogistikk

Gevinst/tap fra spillerlogistikk er ikke direkte sammenfallende med salgssum og kjøpesum benyttet i rapporten

**Total salgssum**, som det blir brukt i rapporten, består av ubetinget overgangssum, betinget overgangssum (mottatt eller fordring) og treningskompensasjon. For å finne **salgssum klubben selv mottar** må det trekkes fra andel overført til tidligere klubb(er), andel honorar utbetalt til agent(er), andel overført til samarbeidende selskap og andel overført til andre. Dette beløpet brukes videre i beregningen av gevinst/tap fra spillerlogistikk.

Overgangssum ved salg	
mNOK	
Ubetinget overgangssum	30
+ Betinget overgangssum mottatt eller fordring	10
+ Treningskompensasjon	2
<b>= Total salgssum</b>	<b>A 42</b>
- Overført til tidligere klubb(er)	5
- Honorar utbetalt til agent(er)	3
- Overført til samarbeidende selskap	15
- Overført til andre	2
<b>= Salgssum klubben mottar</b>	<b>B 22</b>

Overgangssum ved kjøp	
mNOK	
Ubetinget overgangssum	10
+ Betinget overgangssum betalt/gjeld til tidl. klubb	5
+ Treningskompensasjon	2
<b>= Total kjøpesum</b>	<b>C 17</b>

Netto overgangssum	
mNOK	
Total salgssum	A 42
- Total kjøpesum	C 17
<b>= Netto overgangssum</b>	<b>D 25</b>

**Total kjøpesum**, som det blir brukt i rapporten, består av ubetinget overgangssum, betinget overgangssum (betalt og/eller gjeld til tidligere klubb), treningskompensasjon og andre direkte kostnader. Dette beløpet brukes videre i beregningen av gevinst/tap fra spillerlogistikk.

**Netto overgangssum**, som det blir brukt i rapporten, er total salgssum trukket fra total kjøpesum. Gitt avvikende praksis mellom klubbene på føring av (inn/ut)betalinger på tidligere overganger, samt (ut)lån av spillere, er kun permanente overganger som tok sted inneværende år inkludert i oversikten. Da medregnes også ubetingede betalinger som gir utslag senere år.

**Gevinst/tap fra spillerlogistikk**, som det blir brukt i rapporten, består av salgssum til klubb, total kjøpesum, ytterligere inntekter fra tidligere realiserte spillerkontrakter, og inntekter/kostnader ved (ut)lån av spillere. Salgssum til klubb og total kjøpesum justeres for ubetingede betalinger (eks. diverse klausuler) ettersom regnskapsloven tilsier at inntekter/kostnader skal bokføres det året de inntreffer.

Gevinst tap fra spillerlogistikk	
mNOK	
Salgssum klubben mottar (uten betinget sum)	B 22
- Total Kjøpesum (uten betinget sum)	C 17
+ Inntekter fra tidligere realiserte spillerkontrakter	2
+ Inntekter ved utlån av spillere	1
- Kostnader ved lån av spillere	3
<b>= Gevinst/tap fra spillerlogistikk</b>	<b>E 39</b>

Netto overgangssum mot gevinst/tap spillerlogistikk	
mNOK	
Netto overgangssum	D 25
Gevinst/tap fra spillerlogistikk	E 39
<b>Avvik i eksempelet</b>	<b>-14</b>

Noter: Tall benyttet i utregning er fiktive og kun ment illustrativt for å lettere se sammenhengene mellom de ulike linjene.



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories (collectively, the “Deloitte organization”) serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 312,000 people make an impact that matters at [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no).

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.